



Comisión Nacional
contra la Corrupción

CUARTO INFORME TRIMESTRAL DE GESTIÓN 2025



ÍNDICE

1.	Implementación de los Sistemas de Integridad del Organismo Ejecutivo	7
1.1.	Acciones de coordinación interinstitucional	8
1.2.	Liderazgo ético y compromiso	12
1.3.	Fortalecimiento de la normativa ética	12
1.4.	Capacitación y campañas de sensibilización	13
1.5.	Sistema de gestión de denuncia administrativa de irregularidades	13
1.6.	Gestión de riesgos de corrupción	13
1.7.	Sistema de Monitoreo de la Implementación	13
1.8.	Evaluación de la implementación de los Sistemas de Integridad	14
1.9.	Sostenibilidad de los Sistemas de Integridad	14
2.	Avances en Materia Anticorrupción	17
2.1.	Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción	18
2.2.	Propuestas de fortalecimiento normativo anticorrupción	21
2.3.	Mecanismos de prevención	21
2.4.	Fortalecimiento a los mecanismos de detección y denuncia institucional	25
2.5.	Participación ciudadana e inclusión	28
2.6.	Sistema de monitoreo y evaluación	38
2.7.	Territorios con integridad	40
3.	Actividades Institucionales y Administrativas	43
3.1.	Evento Anticorrupción 2025	44
3.2.	Fortalecimiento institucional	47
3.3.	Acompañamiento de la Dirección Ejecutiva	48
3.4.	Ejecución Presupuestaria	50
3.5.	Socialización de avances institucionales con socios estratégicos	51



PRESENTACIÓN

— Durante el último trimestre de 2025, la Comisión Nacional contra la Corrupción -CNC- trazó un camino notable en su esfuerzo por institucionalizar la integridad pública. Con la aprobación de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción -ESIP- 2025-2032, se marcan hitos significativos en la lucha contra la corrupción; como parte de los esfuerzos normativos se destaca la participación activa en la elaboración de la iniciativa de Ley de Contrataciones Pùblicas, liderada por el Ministerio de Finanzas Pùblicas.

El informe detalla las acciones concretas tomadas en este trimestre, clarificando los logros alcanzados. La adecuada implementación de los Sistemas de Integridad, sustentada por el Acuerdo Gubernativo 210-2024 del presidente de la República, ha sido una prioridad. Durante estos meses, se llevaron a cabo visitas de seguimiento a las distintas entidades gubernamentales que conforman el Organismo Ejecutivo, permitiendo la identificación de buenas prácticas y desafíos específicos dentro de cada órgano. Este acompañamiento técnico ha propiciado no solo la mejora en la coordinación interinstitucional, sino que ha sentado las bases para la creación de una cultura de integridad que se adapte a las necesidades de cada institución.

Asimismo, las reuniones mensuales de la Red de Integridad han corroborado su eficacia como un espacio de intercambio profesional, donde se analizan y comparten experiencias. La evaluación más reciente reveló que el 72% de las instituciones cumplen con los estándares establecidos, destacándose algunas que se encuentran en categorías de desempeño muy satisfactorias, lo que pone de manifiesto el avance concreto, visible y medible de los esfuerzos anticorrupción. Estas instancias han permitido también que las instituciones aprendan unas de otras, creando un ambiente de colaboración que fomenta la mejora continua.

Además, se ha implementado una estrategia comunicativa innovadora, exemplificada por la publicación de episodios en el podcast "*Red de Integridad en Acción*". Este espacio ha sido fundamental para resaltar buenas prácticas y experiencias exitosas, acercando las iniciativas anticorrupción a la ciudadanía y propiciando su adopción en diferentes contextos. A través de esta plataforma, se han visibilizado las acciones de las Instancias de Asuntos de Probidad, permitiendo que la transparencia y la rendición de cuentas no sean solo conceptos abstractos, sino prácticas comunes en el día a día de las administraciones públicas.

Otro enfoque significativo ha sido el esfuerzo por fortalecer la normativa ética, con la firma de más de 14,000 cartas de compromiso de los códigos de ética institucionales por parte de servidores públicos y personas vinculadas en este trimestre. Esta acción contribuye al aumento la responsabilidad individual de cada funcionario, y crea un marco de referencia común que permite evaluar el cumplimiento y la efectividad de los sistemas implementados. Se ha observado un creciente interés por parte de los funcionarios en adherirse a los principios éticos que ahora guían su trabajo.

El informe también destaca la importancia de la educación y la capacitación constante como pilares del cambio cultural. Se registraron más de **432 capacitaciones** y **158 campañas de sensibilización**, que han

elevado la participación de los servidores públicos en iniciativas formativas. Las Instancias de Asuntos de Probidad capacitaron a más de **19,000 funcionarios** en este trimestre, destacándose además por la calidad y el enfoque de los programas implementados. Este componente ha sido fundamental para garantizar que la lucha contra la corrupción que, más allá de un cumplimiento normativo, sea una responsabilidad compartida que involucra a todos los actores del servicio público.

En el marco del 9 de diciembre “*Día Internacional contra la Corrupción*” se llevó a cabo el II Congreso Internacional Anticorrupción, con el tema “*Ética e Integridad Pública: hacia un abordaje sostenible en la lucha contra la corrupción*”. Este encuentro tuvo como objetivo reafirmar la necesidad de una institucionalidad sólida y permanente en esfuerzos anticorrupción, posicionando temas de actualización de normativa anticorrupción resaltando la transparencia en procesos de adquisición y compras en el sector público y el servicio civil entre otras, importancia de auditoria social y justicia restaurativa.

Territorios con integridad logró su objetivo visitando y trabajando con las 22 gobernaciones departamentales a través de **9 giras departamentales**, de manera articulada y estratégica se avanzó con la iniciativa “*Transparencia al Alcance de Todos*” sensibilizando y promoviendo el ejercicio de la auditoria social con estudiantes universitarios, se avanzó de manera significativa el proyecto de auditoria social en los territorios con Centro Carter y Acción Ciudadana y se socializó de manera conjunta los resultados del ejercicio de veeduría de “*40 obras bajo la lupa*”, ello con el objetivo de coordinar esfuerzos de sociedad civil y entidades de gobierno involucradas.

Con el objetivo de involucrar a las futuras generaciones en los esfuerzos anticorrupción, en el marco del Encuentro Anticorrupción 2025, se promovió el concurso “*Trazos de Esperanza: Pintando un Futuro sin Corrupción*” donde más de **229 participantes** compartieron sus dibujos, pinturas y fotografías en respuesta a las preguntas: ¿Cómo consideras que la corrupción afecta tu vida?, y ¿Con qué sociedad sueñas donde no exista corrupción? Por otra parte, en colaboración con la Dirección General de Gestión de Calidad Educativa del Ministerio de Educación, se elaboraron 20 agendas metodológicas para el Seminario de Graduandos 2025 titulado “*El impacto de la corrupción en los Derechos Económicos, Sociales y Culturales*”, que fueron adoptadas por 293 centros educativos de todo el país, para el 2026 se tiene previsto continuar con esta iniciativa. Con esto se dio voz a niñas, niños y jóvenes sobre su percepción de la corrupción y como está genera daños a la sociedad.

Otro ejercicio de transparencia y rendición de cuentas, fue el seguimiento de “*Tú Gobierno en Números*” teniendo hasta la fecha 55 tableros de rendición de cuentas, lo cual habilita un espacio de consulta a la ciudadanía sobre el presupuesto asignado y la ejecución de este de las instituciones del Organismo Ejecutivo. Además, como un esfuerzo institucional y coordinado por el Ejecutivo se ha brindado seguimiento a la Portal de Integridad Activa -PIA-, a través del cual se identifican 3 plataformas: “*Canales por la Integridad, Vigilando la Integridad y Radiografías de la Corrupción*”, a través de las cuales se brinda información detallada de las más de 400 denuncias por actos de corrupción presentadas, información referente a los **169 canales de denuncia activas** y la orientación para presentar denuncias de manera confiable y segura en el Organismo Ejecutivo.

Con estos esfuerzos, la CNC busca reducir los niveles de corrupción y transformar la realidad institucional del país, garantizando que cada ciudadano tenga acceso a un **gobierno íntegro, transparente y responsable**.

1.

IMPLEMENTACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INTEGRIDAD EN EL ORGANISMO EJECUTIVO

- 1.1.** Acciones de coordinación interinstitucional
- 1.2.** Liderazgo ético y compromiso
- 1.3.** Fortalecimiento de la normativa ética
- 1.4.** Capacitación y campañas de sensibilización
- 1.5.** Sistema de gestión de denuncia administrativa de irregularidades
- 1.6.** Gestión de riesgos de corrupción
- 1.7.** Sistema de Monitoreo de la Implementación
- 1.8.** Evaluación de la implementación de los Sistemas de Integridad
- 1.9.** Sostenibilidad de los Sistemas de Integridad

1.

IMPLEMENTACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INTEGRIDAD EN EL ORGANISMO EJECUTIVO

La CNC ha consolidado un modelo de acompañamiento integral para asegurar la implementación efectiva y sostenible de los Sistemas de Integridad en las 67 instituciones que conforman la Red de Integridad, en cumplimiento del Acuerdo Gubernativo número 210-2024, emitido por el Ministerio de Gobernación y el Presidente de la República en Consejo de Ministros. Durante este trimestre, el respaldo se ha traducido en acciones concretas de coordinación interinstitucional, fortalecimiento de capacidades y monitoreo sistemático de avances.

1.1. Acciones de Coordinación Interinstitucional

a. Asistencia técnica y seguimiento en la implementación

Durante este trimestre, la CNC intensificó su labor de acompañamiento técnico mediante la realización de 38 visitas de seguimiento a los 14 Ministerios de Estado:

16

SESIONES DE TRABAJO
EN OCTUBRE

14

SESIONES DE TRABAJO
EN NOVIEMBRE

8

SESIONES DE TRABAJO
EN DICIEMBRE

Este acompañamiento sistemático permitió identificar buenas prácticas y desafíos específicos en cada cartera ministerial, facilitando soluciones adaptadas a cada contexto institucional.

Paralelamente, se estableció una agenda de trabajo colaborativo con el Ministerio de Finanzas Públicas y la Oficina Nacional de Servicio Civil para diseñar e implementar la ruta de reformas a los Reglamentos Orgánicos Internos de las instituciones del Organismo Ejecutivo, con dos objetivos fundamentales: institucionalizar las Instancias de Asuntos de Probidad en la estructura organizacional y asegurar la asignación presupuestaria necesaria para su funcionamiento.

En diciembre, se amplió el alcance de este acompañamiento para incluir visitas y reuniones virtuales con Vicepresidencia, Secretarías y otras dependencias del Organismo Ejecutivo, enfocándose en completar los elementos pendientes de implementación y asesorar en la construcción de los Planes de Trabajo 2026, sentando las bases para la sostenibilidad de los Sistemas de Integridad.

b. Reuniones ordinarias de la Red de Integridad

Las reuniones mensuales de la Red de Integridad han consolidado su papel como espacio estratégico para el intercambio de experiencias y fortalecimiento profesional:

- * El 9 de octubre se desarrolló la 12^a. Reunión ordinaria de la Red, contando con la participación de 83 representantes institucionales; durante este espacio se tuvo como anfitrión a la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT) a través de su Gerencia de Asuntos Internos, quienes expusieron el modelo de abordaje en la investigación administrativa y presentación de denuncias respecto a actuaciones de funcionarios y empleados de la SAT contrarias a la ley, con la finalidad de prevenir y combatir actos de corrupción y/o faltas e infracciones administrativas cuando contravienen normas internas, entre ellas el Código de Ética institucional.



- * Con el objetivo de fortalecer los conocimientos y capacidades de los miembros titulares y suplentes de la Red, el 20 de noviembre se llevó a cabo la 13^a. Reunión ordinaria. En ese espacio, se brindaron estrategias que promueven la sostenibilidad de los Sistemas de Integridad, garantizando su continuidad, mejora y apropiación por parte de los servidores públicos. Durante dicha reunión de trabajo asistieron 114 personas; además, se presentaron los resultados del monitoreo de avance, revelando un 72% de avance global.



c. Podcast - La Red de Integridad en Acción

Como parte de las estrategias innovadoras de difusión y fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, se trasmisieron tres nuevos episodios del podcast “*La Red de Integridad en Acción*”:

TERCER EPISODIO:

Se compartió la experiencia de la Instancia de Asuntos de Probidad de la Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia y su activa participación en la Red de Integridad.



CUARTO EPISODIO:

Se visibilizó el trabajo desarrollado por la Instancia de Asuntos de Probidad del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social en el marco de la implementación de su Sistema de Integridad.



QUINTO EPISODIO:

Se compartieron los resultados a un año de trabajo de la Red de integridad desde la perspectiva de la CNC.



Este formato ha contribuido significativamente a la visibilización de buenas prácticas, el intercambio de experiencias y la replicabilidad de estrategias efectivas en materia de integridad y probidad institucional, evidenciando el interés y alcance de esta herramienta como mecanismo de sensibilización y difusión.

d. Otras acciones de coordinación

El acompañamiento integral a las Instancias de Asuntos de Probidad incluyó:

Formación continua: se culminó la 3^a Edición del curso básico "*Introducción a las estrategias de prevención de la corrupción*", con 50 participantes certificados.



- * **Comunicación permanente:** se mantuvieron 743 interacciones con las 67 instituciones para la difusión de lineamientos, eventos y actividades de fortalecimiento.
- * **Sostenibilidad institucional:** se realizaron reuniones estratégicas con la Oficina Nacional de Servicio Civil y SEGEPLAN para monitorear la creación formal de las unidades administrativas, además de asesorías específicas a 6 instituciones en proceso de modificación de sus Reglamentos Orgánicos Internos.

Además, en octubre se brindó una capacitación integral a SEGEPLAN (Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia) específicamente sobre los Sistemas de Integridad y las Instancias de Probidad. Esta capacitación busca fortalecer la integración de los sistemas en el Plan Operativo Anual (POA) y en el presupuesto de las instituciones del Ejecutivo, garantizando así una planificación efectiva y alineada con objetivos de integridad.



1.2. Liderazgo ético y compromiso

Se brindó asistencia técnica especializada a la Gobernación Departamental de Suchitepéquez, para la elaboración de su acuerdo interno, logrando que al cierre del año se contabilicen 65 acuerdos internos emitidos (97% del total requerido).

1.3. Fortalecimiento de la normativa ética

Se documentó un avance significativo en la apropiación de los compromisos éticos:

12,678 

CARTAS DE CONOCIMIENTO Y COMPROMISO FIRMADAS POR SERVIDORES PÚBLICOS

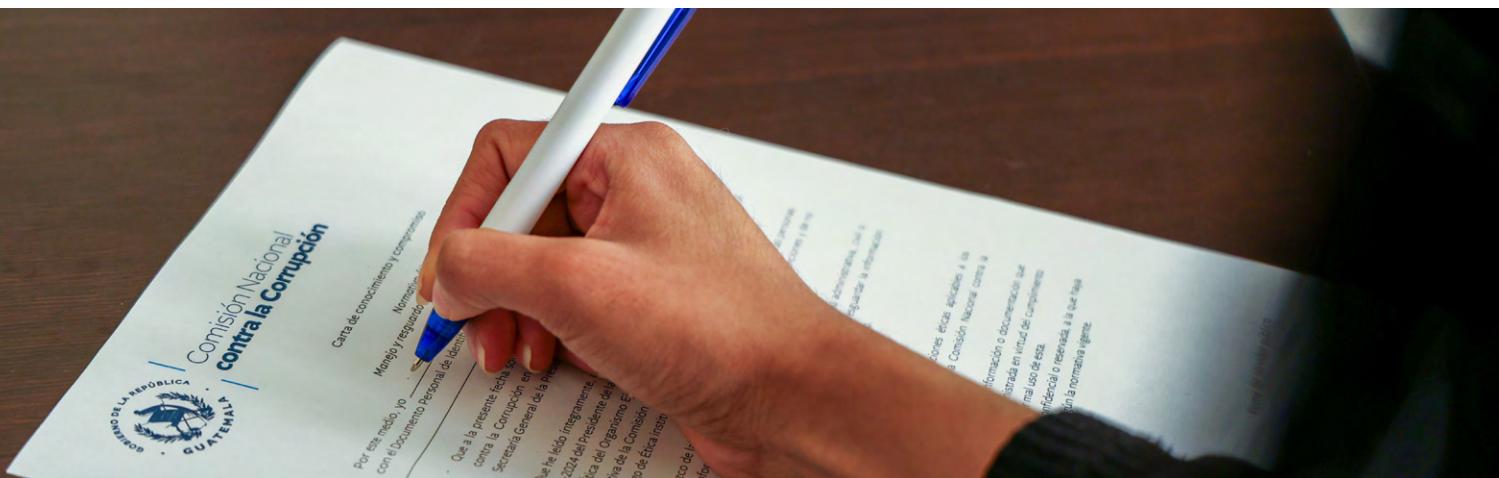
1,508

CARTAS DE CONOCIMIENTO Y COMPROMISO
FIRMADAS POR PERSONAS VINCULADAS

3,111

CONTRATOS CON CLÁUSULAS ESPECÍFICAS
EN MATERIA DE ÉTICA E INTEGRIDAD

Esto representa un acumulado anual de 120,931 cartas de conocimiento firmadas por servidores públicos; desglosadas de la siguiente manera: 39,181 cartas de conocimiento firmadas por servidores públicos; 6,047 por personas vinculadas; y, 75,703 contratos con cláusulas específicas, evidenciando la amplia cobertura e institucionalización del marco ético.



1.4. Capacitación y campañas de sensibilización

Durante este trimestre, las Instancias de Asuntos de Probidad del Organismo Ejecutivo realizaron:

432 

CAPACITACIONES CON 19,135
ASISTENCIAS REGISTRADAS

158 

CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN

Esto eleva el acumulado anual a 1,165 capacitaciones, con 80,510 participaciones y 552 campañas de sensibilización, consolidando el componente formativo como pilar del cambio cultural.

1.5. Sistema de gestión de denuncia administrativa de irregularidades

Se actualizó el semáforo interno de avance en la implementación del sistema de gestión de denuncias en las instituciones del Organismo Ejecutivo. Paralelamente, se realizó una revisión técnica de los procedimientos actuales, proponiendo mejoras específicas para asegurar su adecuación con los lineamientos emitidos por la CNC.

1.6. Gestión de riesgos de corrupción

Se establecieron indicadores específicos para monitorear la implementación de los lineamientos de gestión de riesgos de corrupción y su cumplimiento dentro del cronograma establecido. Estos indicadores fueron integrados al formulario mensual de monitoreo y evaluación, permitiendo un seguimiento sistemático de este componente crítico.

1.7. Sistema de Monitoreo de la Implementación

De la información brindada por parte de encargados de las Instancias de Asuntos de Probidad se elaboraron los informes mensuales correspondientes a octubre, noviembre y diciembre, sistematizando los datos reportados por las instituciones. Esta información permitió actualizar el tablero de monitoreo y el semáforo de cumplimiento, identificando el grado de implementación por elemento y generando insumos para la toma de decisiones del Órgano Colegiado.

Informe Mensual Implementación de los Sistemas de Integridad



En la Comisión Nacional contra la Corrupción, reafirmamos nuestro compromiso con la implementación de los Sistemas de Integridad establecidos para garantizar la transparencia y la ética en nuestra labor hacia la población. Esta formulación es una herramienta plena en sus principios, por lo que le invitamos a compartirlo de manera consciente, veraz y responsable, contribuyendo así a consolidar un entorno alegre y confiable.

(Gracias por su compromiso con la integridad y la transparencia)

¿Qué mes ya se reportó?

Este informe es de la implementación de los sistemas de integridad.

Diciembre

Datos generales

Tipo de dependencia a la que pertenece:

- Gobierno
- Ministerio
- Secretaría
- Otra dependencia

Vicepresidencia y otras dependencias (Incluir SENABED y STONC):

Comisión Nacional contra la Corrupción

Nombramiento del Encargado de Asuntos de Probidad:

Cecilia Delyana García Mendoza

¿Dónde actualizó los datos de la autoridad superior, encargada o integrante de la Instancia de Asuntos de Probidad de su institución?

- Si
- No

Acciones para el cumplimiento del código de ética y otras normativas

¿Cuántas cartas de conocimiento y compromiso fueron suscritas por servidores públicos durante el mes de Diciembre?

1

¿Cuántas cartas de conocimiento y compromiso fueron suscritas por personas vinculadas durante el mes de Diciembre?

0

1.8. Evaluación de la Implementación de los Sistemas de Integridad

Se completó un proceso de evaluación integral mediante:

*	*	*	*
GRUPOS FOCALES CON DIRECTORES Y ASESORES DE LA CNC PARA CAPTURAR LA EXPERIENCIA DE LOS ACOMPAÑANTES EN LA IMPLEMENTACIÓN	SISTEMATIZACIÓN DE HALLAZGOS DE LOS GRUPOS FOCALES REALIZADOS CON MIEMBROS DE LA RED DE INTEGRIDAD	ELABORACIÓN DE UNA EVALUACIÓN CUALITATIVA DOCUMENTANDO APRENDIZAJES Y DESAFÍOS	DESARROLLO DE UNA EVALUACIÓN CUANTITATIVA DEL AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN

Los resultados muestran una evolución positiva en la implementación de los Sistemas de Integridad, avanzando de un 65% finales de septiembre a un 74% para mediados de diciembre, evidenciando progreso consistente y una ruta definida.

El documento de evaluación integral incluye conclusiones y recomendaciones específicas para la mejora continua de los Sistemas de Integridad.

1.9. Sostenibilidad de los Sistemas de Integridad

Durante los meses de octubre y noviembre de este año, se logró un avance significativo en la elaboración de estrategias para la sostenibilidad de los Sistemas de Integridad. Este trabajo se realizó en coordinación con la Dirección de Coordinación Interinstitucional, Dirección de Monitoreo y Evaluación y la Dirección de Marcos Normativos y Políticas, con el objetivo de desarrollar insumos clave para el Plan de Trabajo 2026 que se implementará con diversas instituciones, consistentes en las acciones y actividades clave en 67 instituciones del Organismo Ejecutivo para fortalecer su compromiso con la integridad pública y la lucha contra la corrupción, a través de la evaluación y mejora continua de sus sistemas de integridad, canales de denuncia administrativos de irregularidades, mejorar su normativa ética y anticorrupción, formación y campañas de sensibilización sobre ética y la sostenibilidad de dichos elementos.





ELABORACIÓN DE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN DE TRABAJO 2026:



Con visión de futuro, se elaboró una matriz de alineación entre la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción y los elementos de los Sistemas de Integridad, sirviendo como insumo fundamental para los Lineamientos del Plan de Trabajo 2026.

Estos lineamientos, junto con su matriz metodológica, fueron compartidos con las instituciones para orientar la planificación 2026, marcando el inicio formal del proceso de sostenibilidad de los Sistemas de Integridad.



2.

AVANCES EN MATERIA ANTICORRUPCIÓN

- 2.1.** Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción
- 2.2.** Propuestas de fortalecimiento normativo anticorrupción
- 2.3.** Mecanismos de prevención
- 2.4.** Fortalecimiento a los mecanismos de detección y denuncia institucional
- 2.5.** Participación ciudadana e inclusión
- 2.6.** Sistema de monitoreo y evaluación
- 2.7.** Territorios con integridad

2.

AVANCES EN MATERIA ANTICORRUPCIÓN

2.1. Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción

Desde la Política General de Gobierno 2024-2028 se busca reforzar el marco estratégico en materia anticorrupción. En esa línea, la Comisión, trabajó constantemente en las condiciones para continuar abordando estratégicamente soluciones a problemas de corrupción, buscando construir espacios de colaboración multisectorial junto a la ciudadanía, basados en valores éticos. Para la formulación de la “*Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción 2025-2032 -ESIP-*” en el Organismo Ejecutivo, se llevó a cabo una consulta ciudadana electrónica que estuvo vigente entre diciembre de 2024 y febrero de 2025, recibiendo un total 314 respuestas válidas, las cuales aportaron al objetivo de garantizar un espacio colaborativo e inclusivo en la prevención y lucha contra la corrupción. El informe de hallazgos obtenidos fue una guía para la creación de esta estrategia, promoviendo una mayor participación ciudadana y fortaleciendo la transparencia en la gestión pública, este esfuerzo fue socializado y aprobado por el órgano colegiado de la CNC.

La aprobación de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción 2025-2032 ESIP mediante el Acuerdo Ministerial 393-2025 del Ministerio de Gobernación, en octubre de 2025 marcó un hito fundamental en la institucionalización de la política anticorrupción del país.

Para asegurar su apropiación institucional, se realizaron sesiones de socialización con todo el

equipo de la CNC, estableciendo las bases para alinear la planificación institucional con el enfoque de gestión basada en resultados.

La estrategia de difusión incluyó tres sesiones de trabajo con actores externos estratégicos. Estas sesiones involucraron a asesores de despacho de instituciones del Organismo Ejecutivo, representantes de la sociedad civil, periodistas y del sector privado, generando retroalimentación valiosa para enriquecer los futuros planes de acción.

Un logro significativo fue la elaboración del análisis de cumplimiento del Indicador de Integridad Pública “*Marco Estratégico*” de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Los resultados recibidos el 11 de diciembre destacaron avances relevantes en los criterios evaluados, posicionando a Guatemala en un nivel de cumplimiento que antes no tenía, al carecer de una estrategia nacional.

El respaldo al más alto nivel se concretó cuando el presidente de la República, Bernardo Arévalo, firmó el Oficio Circular 2-2025, refrendado por el ministro de Gobernación, Marco Antonio Villeda y el Secretario General de la Presidencia de la República Juan Gerardo Guerrero Gárnica, durante el Encuentro Anticorrupción 2025. Este instrumento ordena a todas las instituciones del Organismo Ejecutivo incorporar los contenidos de la Estrategia en su planificación institucional, estratégica y operativa.





INDICADORES DE LA ESTRATEGIA DE INTEGRIDAD Y PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN (ESIP)

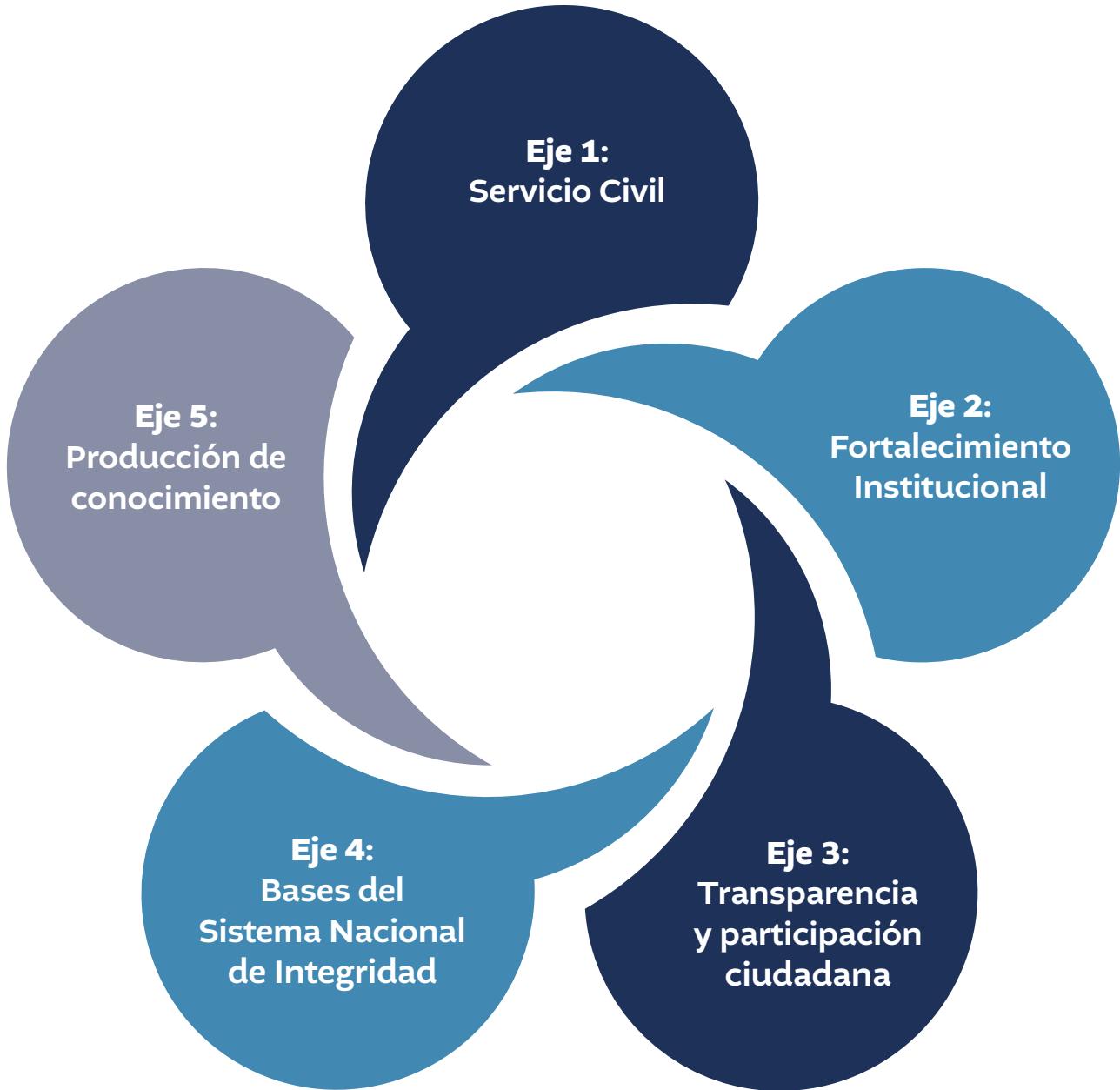
Durante este trimestre, se tomaron pasos decisivos en la creación de fichas técnicas para los indicadores de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción (ESIP). Estas fichas incluyen definiciones claras de conceptos y variables, así como la operacionalización cuantitativa de cada indicador, lo que ha permitido la construcción del plan de acción de la ESIP, con la mirada puesta en un seguimiento efectivo y sistemático de su implementación.

A finales de octubre, se llevaron a cabo talleres participativos con el equipo de la Comisión Nacional contra la Corrupción, donde se socializó el contenido de la Estrategia. Se facilitaron mesas de trabajo en diferentes ejes y se ofreció una capacitación en Gestión por Resultados que brindó herramientas necesarias para la ejecución efectiva de la ESIP y su inclusión en la planificación institucional. Asimismo, durante las primeras semanas de noviembre, se llevaron a cabo tres sesiones de socialización de la Estrategia, con actores clave de sociedad civil, sector empresarial, Organismo Ejecutivo, academia, analistas y periodistas.

En el mes de diciembre, se desarrolló un taller de socialización de la Estrategia con los asesores estratégicos departamentales de la CNC, abarcando así el 100% de los servidores de la Comisión capacitados y con herramientas para la implementación de la Estrategia.



De la mano con estos esfuerzos, se vinculó la planificación de las acciones a desarrollar para la sostenibilidad de los Sistemas de Integridad con los ejes y lineamientos de la ESIP, posicionando así a los Sistemas de Integridad como uno de los principales medios de implementación de la Esip en el Organismo Ejecutivo.



2.2. Propuestas de fortalecimiento normativo anticorrupción

Siguiendo una agenda de actualización normativa en temas de transparencia, probidad, además de facilitar espacios formativos en temas vinculantes a la lucha y prevención de la corrupción.

a. Iniciativa de Ley de Contrataciones Públicas b. Otras acciones normativas

Se participó activamente en el proceso de formulación de la Iniciativa de Ley de Contrataciones Públicas liderado por el Ministerio de Finanzas Públicas. La CNC aportó observaciones técnicas y participó en sesiones de trabajo conjuntas con la Dirección General de Adquisiciones del Estado y el Viceministerio de Transparencia Fiscal y Adquisiciones del Estado de ese Ministerio.

Estos esfuerzos colaborativos culminaron con la presentación de la iniciativa de ley con número de registro 6688, Ley de Contrataciones Públicas, misma que sus principales características fueron expuestas en el Encuentro Anticorrupción 2025.

- ✿ Se inició el proceso de reformas en materia de servicio civil, para fortalecer la meritocracia, transparencia y rendición de cuentas en el servicio público.
- ✿ Se desarrolló una propuesta de proyecto de Acuerdo Gubernativo sobre Conflictos de Intereses en el Organismo Ejecutivo.

2.3. Mecanismos de prevención

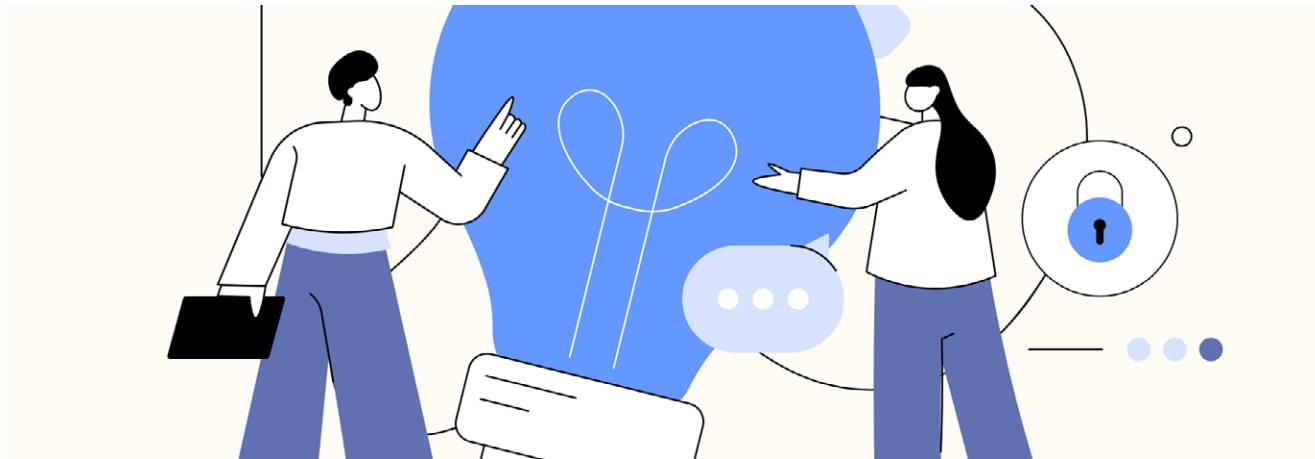
La prevención de actos de corrupción es imprescindible en las acciones institucionales impulsadas e implementadas por la CNC; en ese sentido, durante este trimestre se desarrollaron los siguientes esfuerzos:

a. Propuestas de acciones de prevención

A la fecha, se han emitido 16 propuestas de acciones de prevención. Durante el trimestre reportado, se realizaron avances dentro de la fase de seguimiento, abordando áreas críticas como:

1. Fortalecimiento del sistema de adquisiciones públicas
2. Adquisiciones públicas en modalidades de baja cuantía y compra directa
3. Bases de contratación pública en infraestructura
4. Prioridades institucionales de CODISRA
5. Controles internos en el Departamento de Tránsito de la PNC
6. Transparencia en la ejecución del Fideicomiso FONAGRO

7. Procedimientos de otorgamiento de subsidios para vivienda (FOPAVI)
8. Apoyo a pequeños y medianos productores agrícolas
9. Controles internos en DIPESCA
10. Gestiones del Departamento de Movilidad Laboral (MINTRAB)
11. Prevención en convenios de ejecución de obras
12. Transparencia y control del gasto en SAAS
13. Controles internos en el Departamento de Gestión Legal (MEM)
14. Gestión de procedimientos en la Dirección General de Transporte
15. Contratación de personal en la Gobernación de Chiquimula
16. Transparencia en el Registro de Propiedad Intelectual



Las reuniones de seguimiento permiten evaluar la implementación efectiva de estas propuestas, identificando acciones completadas, en proceso y pendientes.

b. Lineamientos para el uso de vehículos del Organismo Ejecutivo

En el trimestre reportado, el trabajo se fortaleció a nivel de Gobernaciones Departamentales. En tal contexto, como parte del acompañamiento que brinda la CNC, se trabajó con 5 Gobernaciones Departamentales para la remisión de los informes sobre la asignación y uso de vehículos.

Además, se implementaron reuniones de seguimiento con los asesores estratégicos departamentales, logrando incorporar la información de 3 gobernaciones adicionales.



c. Proyecto "Tu Gobierno en Números"

Dando seguimiento a los ejercicios de transparencia y rendición de cuentas, se monitorearon los tableros de rendición de cuentas de las dependencias del Organismo Ejecutivo, hasta este trimestre se van contabilizando 55 tableros de rendición de cuentas en las entidades del Ejecutivo, además se dio seguimiento a la designación de enlaces institucionales.

The screenshot shows the homepage of 'Tu Gobierno en números'. At the top, there's a navigation bar with 'INICIO', 'NOSOTROS', and 'CONTACTO'. Below the header, a section titled '¿Qué es Tu Gobierno en números?' explains the project's purpose: to promote transparency and accountability by presenting financial information in a clear and accessible way. It includes a search bar for contacts and buttons to 'Exportar a Excel' and 'Última actualización de datos'. Below this, there are three main entities listed with their respective dashboard status: 'Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Amatitlán' (No disponibles), 'Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno' (Consultar Tablero), and 'Comisión Nacional contra la Corrupción' (Consultar Tablero). At the bottom, there are links for other entities: 'Comisión Presidencial contra la Discriminación y el Racismo', 'Comisión Presidencial de Asuntos Municipales', and 'Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico'. Each entity has a 'Tablero' button with a QR code and options to share via WhatsApp or copy the link.



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

d. Portal "Acceso al Ejecutivo"

Se realizaron reuniones de trabajo con la Dirección de Tecnologías de la Información para actualizar el Directorio de Acceso Libre de las Unidades de Información Pública del Organismo Ejecutivo y los Tableros de Rendición de Cuentas, fortaleciendo los mecanismos de transparencia activa.



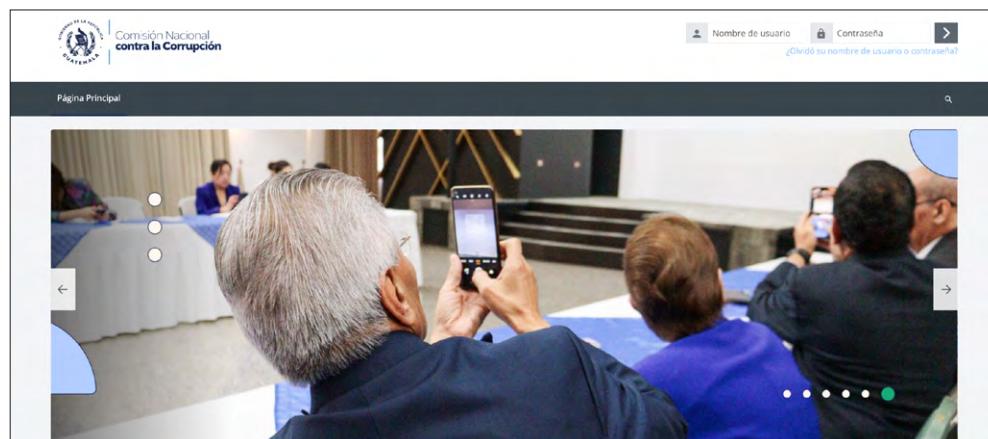
INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

e. Capacitación continua en la administración pública

A través de ACADETI, se continuó el desarrollo del curso "*Ética e Integridad*" para personal del Ministerio de Relaciones Exteriores, y se completó la fase de inscripción para el Servicio Diplomático.

Se inició el proceso de inscripción para la 5^a cohorte del curso sobre "*Ética e integridad para prevenir la corrupción en el ámbito policial*", actualizando los materiales educativos en la plataforma Moodle.

En noviembre se entregó el informe final de resultados del Curso "*Ética en el Servicio Diplomático*" a la Academia de Diplomacia del Ministerio de Relaciones Exteriores.



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

Y a través del programa “*Forjando Integridad*” se capacitó a servidores públicos de diversas instituciones:



MAGA: 4 PARTICIPANTES PRESENCIALES (2 MUJERES, 2 HOMBRES)



MEM: 376 PARTICIPANTES VIRTUALES (189 MUJERES, 187 HOMBRES)



MINTRAB EL PROGRESO: 12 PARTICIPANTES VIRTUALES (4 MUJERES, 8 HOMBRES)



SEGEPLAN: 85 PARTICIPANTES VIRTUALES (45 MUJERES, 40 HOMBRES)



ONSEC: 19 PARTICIPANTES PRESENCIALES (13 MUJERES, 6 HOMBRES)



INAP: 24 PARTICIPANTES VIRTUALES (18 MUJERES, 6 HOMBRES) Y 18 PRESENCIALES (14 MUJERES, 4 HOMBRES)



GOBERNACIÓN DE ZACAPA: 19 PARTICIPANTES VIRTUALES (10 MUJERES, 9 HOMBRES)



REGISTRO DE LA PROPIEDAD: 41 PARTICIPANTES VIRTUALES (22 MUJERES, 19 HOMBRES)



CNC ASUNTOS TERRITORIALES: 24 PARTICIPANTES VIRTUALES (15 MUJERES, 9 HOMBRES)



DIARIO DE CENTROAMÉRICA: 29 PARTICIPANTES VIRTUALES (15 MUJERES, 14 HOMBRES)



UNIDAD PARA LA PREVENCIÓN COMUNITARIA DE LA VIOLENCIA: 21 PARTICIPANTES PRESENCIALES (12 MUJERES, 9 HOMBRES)

672



SERVIDORES PÚBLICOS CAPACITADOS



f. Otras acciones de prevención

- Se presentó la labor de la CNC ante el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural.
- Se participó en webinars con INAP y MINEX exponiendo sobre herramientas para promover la cultura de transparencia e integridad y el enfoque de género como herramienta anticorrupción.
- Se planificó juntamente con la PNC y el MINEDUC la malla curricular 2026 para los cursos de ACADETI.
- Se estableció coordinación con la SCEP para desarrollar Lineamientos de Transparencia para el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural.

2.4. Fortalecimiento a los mecanismos de detección y denuncia institucional

A través del Portal de Integridad Activa (PIA), se mantienen en funcionamiento y actualizadas las plataformas al alcance de la ciudadanía con información referente a las denuncias presentadas por las entidades del Organismo Ejecutivo por casos de corrupción, además de contar de manera integral información referente a los canales de denuncia disponible en las Instancias de Asuntos de Probidad.



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

a. Plataforma "Vigilando la Integridad"

Se continuó la implementación del plan piloto con el Ministerio de Energía y Minas, registrando 29 denuncias en el sistema.

Se presentó la plataforma como herramienta de gestión en el Lanzamiento del Plan Estratégico de Transformación Digital del Organismo Ejecutivo.

En noviembre se completó el informe de resultados del plan piloto, que destacó el potencial de la herramienta para centralizar denuncias de diversas fuentes, mejorar el control interno, asegurar la trazabilidad de casos y estandarizar procesos de gestión.



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

b. Plataforma "Canales por la Integridad"

Se llevaron a cabo acciones de verificación del sitio web con el propósito de constatar su operatividad técnica, disponibilidad y correcto desempeño ante la incorporación y actualización de registros. Estas acciones permitieron confirmar que la plataforma se encontraba activa y funcional.

Asimismo, se efectuó la actualización de la información correspondiente a los canales habilitados por las distintas instancias, lo que conllevó a realizar labores de mantenimiento de la herramienta, a fin de asegurar que los canales publicados figuraran correctamente activos y con datos vigentes. Adicionalmente, se integró un plugin informativo dentro de la plataforma, el cual incorpora un video explicativo orientado a brindar a los usuarios información clara sobre el propósito de los Canales por la Integridad, los mecanismos disponibles y las pautas generales para el uso adecuado de la herramienta en la presentación de denuncias administrativas.

Directorio interactivo de canales de denuncia
Tu voz fortalece la integridad pública

Directorio Integrado: Encuentra dependencias con canales de denuncia.

Filtros Inteligentes: Busca fácilmente por institución o palabra clave.

Denuncia Segura: Tu información se maneja con confidencialidad.

Acceso Simple: Accede y consulta detalles de cada canal.

RESULTADOS ENCONTRADOS: 54 | CANALES HABILITADOS: 169



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

Actualmente se encuentran publicados 169 canales de denuncia de 54 Instituciones del Organismo Ejecutivo.

169
CANALES DE DENUNCIA

c. Plataforma "*Radiografía de la Corrupción*"

Como parte del proceso de fortalecimiento del registro y monitoreo del avance de las denuncias penales presentadas por las instituciones del Organismo Ejecutivo, se publicó en el Portal de Integridad Activa la plataforma "*Radiografía de la Corrupción*", en sustitución del Tablero de los Expedientes de la Corrupción.

La puesta en funcionamiento de la plataforma implicó la integración, depuración y validación exhaustiva de la base de datos histórica, correspondiente a los registros previamente contenidos en el Tablero, asegurando la consistencia, trazabilidad y actualización de cada expediente. Este proceso no constituyó la incorporación de

nuevos casos de octubre a diciembre del año 2025, sino la migración técnica y funcional de la información existente hacia un sistema más robusto y estructurado.

Asimismo, se verificaron y validaron las funcionalidades del sistema, incorporando mejoras derivadas de su despliegue, con el objeto de garantizar su operatividad como herramienta de consulta pública, orientada a facilitar a la población guatemalteca el acceso a información consolidada sobre el estado procesal de los casos reportados.

Durante el último trimestre del año 2025 se integraron 44 nuevos casos reportados por distintas instituciones del Organismo Ejecutivo, distribuidos de la siguiente manera:

The screenshot shows the 'Radiografía de la Corrupción' platform. At the top, there's a navigation bar with the OEG logo, 'INICIO', 'CASOS DE CORRUPCIÓN' (which is highlighted in blue), 'INHABILITACIONES', and 'SUSCRIPCIÓN'. Below the header, the title 'Tablero de casos de corrupción' is displayed. On the left, there are search filters for 'Institución' (Todos), 'Departamento' (Todos), and 'Sector' (Todos). To the right, two large boxes provide key statistics: 'NÚMERO DE CASOS REPORTADOS' (402) and 'IMPACTO FINANCIERO' (Q 2,492,136,541.23). A QR code is located on the right side of the dashboard.



INGRESA AL QR PARA VER DETALLES DEL PROYECTO.

- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación: 1 caso
- Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales: 9 casos
- Ministerio de Cultura y Deportes: 1 caso
- Ministerio de Desarrollo Social: 5 casos
- Ministerio de Educación: 15 casos
- Ministerio de Gobernación: 10 casos
- Ministerio de Relaciones Exteriores: 2 casos
- Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social: 1 caso

Actualmente, la plataforma consolida un total de 402 casos, clasificados conforme a su naturaleza y etapa procesal, lo que permite una visualización clara y ordenada del avance de los expedientes.

Derivado de la socialización de la herramienta, se proyecta que durante el mes de enero de 2026 las Instancias de Probidad realicen el registro oportuno de los casos denunciados con el fin de mantener la información actualizada y consolidada en la plataforma.

2.5. Participación ciudadana e inclusión

a. Instancia de Consejeros Delegados

Durante este último trimestre de 2025, la Instancia de Consejeros Delegados intensificó sus actividades estratégicas y operativas, consolidándose como un órgano clave en la articulación de políticas anticorrupción y el fortalecimiento institucional de la Comisión Nacional contra la Corrupción, destacando los siguientes:

*

REUNIONES ORDINARIAS Y AGENDA ESTRATÉGICA

El 1 de octubre, 5 de noviembre y 3 de diciembre de 2025, se desarrollaron la décima, undécima y duodécima reunión ordinaria, espacios en los cuales se abordaron temas de alta relevancia institucional.

Un componente central de estas sesiones fue el seguimiento riguroso a la implementación de las Instancias de Asuntos de Probidad (IAP). Los consejeros delegados analizaron los avances logrados y propusieron el desarrollo de nuevos indicadores para la semaforización de resultados, herramienta fundamental para evaluar el desempeño institucional de manera objetiva y transparente. Paralelamente, se profundizó en el tema de procedimientos institucionales para la detección y denuncia de irregularidades, lo que permitirá fortalecer los mecanismos de control interno y la cultura de integridad en las entidades gubernamentales.

Las reuniones ordinarias también contemplaron la planificación de actividades estratégicas que involucran directamente a los consejeros delegados, incluyendo una jornada de aprendizaje e intercambio de experiencias que permitiría la transferencia de conocimientos y buenas prácticas entre instituciones.



Asimismo, se definió el rol específico que desempeñaron los consejeros en los talleres, paneles y mesas de trabajo temáticas organizadas en el marco de la conmemoración del Día Internacional contra la Corrupción, garantizando así su participación activa en como parte de la agenda del evento anticorrupción.

La rendición de cuentas y la transparencia de los procesos operativos y administrativos de la Comisión constituyeron otro eje temático prioritario. Los consejeros delegados recibieron información detallada sobre estos aspectos, reafirmando el compromiso institucional con ciudadanía.

En la última reunión se tuvo una jornada de aprendizaje con la experta María Archimbal, para facilitar un diálogo enriquecedor con el equipo de la CNC y los consejeros delegados sobre mecanismos de compliance para el fortalecimiento institucional. Durante esta sesión se analizaron buenas prácticas internacionales susceptibles de ser adaptadas y replicadas en el contexto guatemalteco, considerando las particularidades del marco normativo y la realidad institucional del país.



REUNIONES EXTRAORDINARIAS Y TEMAS ESPECIALIZADOS POR LA INSTANCIA DE CONSEJEROS DELEGADOS

Complementariamente, se realizaron reuniones extraordinarias enfocadas en aspectos específicos de la gestión institucional. Entre los temas abordados destacan las metas institucionales, los resultados obtenidos de la estrategia de comunicación, y particularmente la sostenibilidad de las Instancias de Asuntos de Probidad, elemento crítico para garantizar la permanencia y efectividad de estas estructuras en el mediano y largo plazo.

Un tema de especial relevancia fue el proceso de inscripción de proveedores extranjeros, capacitados y transparentes, en el sistema de contrataciones públicas. En noviembre, se realizó una mesa de trabajo específica sobre esta temática, con la participación de representantes del Ministerio de Energía y Minas (MEM), Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), Ministerio de Economía (MINECO), Superintendencia de Administración Tributaria (SAT) y el Registro Mercantil. Esta coordinación interinstitucional buscó fortalecer la transparencia en las contrataciones públicas mediante la incorporación de proveedores internacionales que cumplan con estándares rigurosos de integridad y capacidad técnica.

Los consejeros delegados realizaron acercamientos directos con autoridades de múltiples instituciones del Ejecutivo, incluyendo el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), Ministerio de Gobernación (MINGOB), Ministerio de Educación (MINEDUC), y Ministerio de Energía y Minas (MEM). El propósito de estas reuniones fue dar seguimiento puntual al funcionamiento y sostenibilidad de sus respectivas Instancias de Asuntos de Probidad, así como verificar el estado de avance en la implementación de sus Sistemas de Integridad institucionales.



b. Proyecto "**Transparencia al Alcance de Todos: Auditoría Social**"

Durante el trimestre, el proyecto experimentó un avance significativo en su fase de sensibilización y construcción de capacidades, consolidando alianzas estratégicas con instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil y comunidades territoriales.

* **Estrategia de sensibilización y alcance universitario**

El proyecto desarrolló una estrategia sistemática de sensibilización mediante participación en conferencias, presentaciones dirigidas a organizaciones sociales y estudiantes universitarios, así como capacitaciones virtuales orientadas a fortalecer las capacidades de las Instancias de Asuntos de Probidad de las Gobernaciones Departamentales. Esta diversificación de espacios de incidencia permitió ampliar el espectro de actores informados sobre la importancia de la auditoría social como mecanismo de control ciudadano.

Entre las actividades destacadas, se encuentra el proceso de sensibilización "Auditó, actúa e impacta", organizado por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Rafael Landívar. Este espacio formativo estuvo dirigido especialmente a estudiantes y aspirantes a la carrera de Trabajo Social, profesionales cuyo perfil resulta estratégico para la multiplicación de conocimientos sobre control social y participación ciudadana en sus futuras áreas de intervención comunitaria.

Auditoría



Complementariamente, se realizó la presentación del proyecto ante estudiantes del curso de Ciudadanía y Auditoría Social del campus de Escuintla de la Universidad Rafael Landívar, fortaleciendo así la presencia del proyecto en territorios con dinámicas particulares de desarrollo y ejecución de obra pública. Asimismo, se presentó el proyecto al Movimiento con Poder Constituyente en el espacio de la Escuela Ciudadana de las Mujeres, evidenciando el compromiso institucional con la incorporación de enfoque de género en los procesos de participación ciudadana y control social.

Además, como parte del fomento al ejercicio de auditoría social, se realizó el conversatorio "*El rol de la universidad en la auditoría social*", desarrollado en colaboración con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Rafael Landívar. Este espacio de diálogo académico tuvo como objetivo principal fomentar la auditoría social y el control presupuestario de proyectos de la administración pública desde la perspectiva universitaria, reconociendo el papel fundamental que las instituciones de educación superior pueden desempeñar tanto en la formación de ciudadanía crítica como en la generación de conocimiento especializado sobre transparencia y rendición de cuentas.

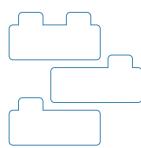
* **Procesos de auditoría social por parte de Organizaciones de Sociedad Civil**

En seguimiento a la alianza estratégica con la organización Ojoconmipisto sobre el proyecto “40 Obras bajo la lupa”, investigación que brindó información relevante sobre la situación de transparencia de 40 proyectos de municipios priorizados, se desarrollaron actividades formativas complementarias de alto valor técnico, destacando la realización de un webinar y la elaboración de una guía virtual sobre ejecución de recursos y procesos de los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), específicamente vinculada al proyecto. Estas herramientas pedagógicas permiten a la ciudadanía comprender los mecanismos institucionales de asignación presupuestaria y ejecución de proyectos de desarrollo territorial, elementos fundamentales para realizar un ejercicio de auditoría social informado y efectivo.

Adicional, se realizaron reuniones de trabajo con el Consejo Nacional Empresarial y con Ojoconmipisto, orientadas a coordinar la presentación de resultados del proyecto “40 Obras bajo la Lupa”, ante la sociedad civil e institucionalidad pública pertinente. Este proyecto representa un ejercicio concreto de auditoría social sobre obras de infraestructura pública, generando evidencia sobre el uso de recursos públicos, el cumplimiento de especificaciones técnicas, y la calidad de las obras ejecutadas.

La socialización de estos resultados ante sectores empresariales y organizaciones sociales busca generar un efecto multiplicador, promoviendo la réplica de ejercicios similares en otros territorios y sectores, al tiempo que fortalece la cultura de transparencia y rendición de cuentas en la ejecución de proyectos públicos.

Por su parte, Acción Ciudadana continuó los procesos de formación en auditoría social mediante la Escuela de Auditoría Social, impartiendo los primeros cuatro módulos formativos en los departamentos de Jutiapa, Jalapa, Santa Rosa y Zacapa. Esta territorialización del proceso formativo garantiza la pertinencia cultural y contextual de los contenidos, además de facilitar el acceso de organizaciones y liderazgos comunitarios que de otra manera enfrentarían barreras geográficas y económicas para participar.



40

MUNICIPIOS CON OBRAS EN EJECUCIÓN



* Colaboración con Centro Carter y participación de Asesores Territoriales

En el mismo mes se participó en la apertura y lección inaugural del curso "Participación Ciudadana para el Desarrollo Local Inclusivo", impartido por el Centro Carter. Esta organización, reconocida internacionalmente por su trabajo en promoción de la democracia y derechos humanos, avanzó significativamente en el proceso de construcción de capacidades territoriales, desarrollando los módulos I, II, III, IV, V y VI del programa formativo.

Un elemento particularmente relevante fue la coordinación para la participación de los asesores estratégicos departamentales de la CNC, quienes fueron los responsables de impartir el Módulo VII: "Portales y herramientas de transparencia para la auditoría social" en los departamentos de Quiché, Totonicapán, Quetzaltenango, Huehuetenango, Retalhuleu, Sacatepéquez, Chimaltenango y Escuintla. Esta estrategia fortalece la presencia territorial de la CNC y garantiza que los contenidos sobre herramientas institucionales de transparencia sean transmitidos por personal con conocimiento directo de los sistemas y plataformas de la Comisión.



c. Proyecto "**Tejiendo Enfoques Anticorrupción**"

Con la finalidad de obtener enfoques diferenciados sobre las consecuencias y el abordaje de la corrupción por los sectores de la sociedad a nivel central y departamental, se avanzó sustancialmente en el proyecto en sus fases de diseño, gestión e implementación de metodologías participativas, consolidándose como un ejercicio pionero de co-creación de política pública anticorrupción, con enfoque territorial e intercultural, obteniendo los siguientes avances:



INFORME DE CONSULTA CIUDADANA: ANÁLISIS DESCRIPTIVO Y ANALÍTICO


2,631
 PARTICIPANTES EN LA CONSULTA

Se finalizó exitosamente el informe descriptivo y de análisis de la consulta ciudadana del proyecto "*Tejiendo enfoques anticorrupción*", documento que constituye un insumo sustancial para la comprensión integral de las múltiples dimensiones en que la corrupción impacta a diversos sectores de la ciudadanía y organizaciones de la sociedad civil. Este ejercicio participativo permitió recabar información valiosa desde perspectivas diversas, facilitando la co-construcción de propuestas innovadoras, viables y alineadas con los alcances y mandato de la Comisión Nacional contra la Corrupción, orientadas a fortalecer la participación ciudadana, la transparencia y el combate efectivo a la corrupción.

El informe descriptivo incluye componentes metodológicos y analíticos de alta rigurosidad técnica. En primer lugar, presenta una caracterización demográfica detallada de las 2,631 personas que participaron en la consulta, desagregando la información por variables relevantes que permiten identificar el perfil de los y las consultadas. En segundo lugar, sistematiza las respuestas a las preguntas de profundización, las cuales permitieron capturar narrativas cualitativas sobre experiencias, percepciones y propuestas ciudadanas. En tercer lugar, incorpora las respuestas de percepción de los participantes sobre diversos aspectos relacionados con la corrupción y la institucionalidad anticorrupción. Finalmente, presenta conclusiones generales que sintetizan los hallazgos principales del ejercicio consultivo.

El componente analítico del informe incorpora elementos metodológicos sofisticados que enriquecen la interpretación de los datos. Incluye la descripción de la metodología utilizada para el procesamiento y análisis de la información, garantizando la replicabilidad y transparencia del proceso investigativo. Desarrolla un análisis de clústeres que permite identificar agrupaciones de participantes con características o percepciones similares, facilitando la comprensión de patrones en las respuestas. Identifica perfiles con mayor vulnerabilidad ante la corrupción, elemento crucial para el diseño de intervenciones diferenciadas y focalizadas.

Un hallazgo particularmente relevante es la identificación de una "*mayoría silenciosa*" conformada por testigos críticos de actos de corrupción que, por diversas razones, no han denunciado o no participan activamente en mecanismos de control social. Este segmento representa una oportunidad

estratégica para el diseño de campañas de concientización y fortalecimiento de sistemas de denuncia que generen confianza y protejan a los ciudadanos.

El análisis incorpora también un componente de rango etario que visibiliza el ciclo de afectación de la corrupción a lo largo de las diferentes etapas de vida de las personas, permitiendo comprender cómo este fenómeno impacta de manera diferenciada a niñez, juventud, adulterz y personas mayores. Finalmente, presenta un diagnóstico territorial con análisis desagregado por departamento, reconociendo las particularidades contextuales que exigen respuestas adaptadas a cada realidad local.



PLANIFICACIÓN DE GRUPOS FOCALES

Con el objetivo de afianzar en el proyecto el enfoque diferenciador de pueblos indígenas, se realizó una sesión de trabajo particularmente significativa con María Carmen García, consejera delegada representante de pueblos indígenas; durante el encuentro se obtuvieron aportes sustanciales, específicamente en la identificación de actores clave y representantes de pueblos indígenas que pudieran ser convocados a los grupos focales. Esta iniciativa refuerza el compromiso de la CNC con la inclusión de perspectivas diversas y el reconocimiento de las particularidades culturales en el abordaje de la problemática anticorrupción.



Además, se avanzó en la definición estratégica de los departamentos y la calendarización de cinco grupos focales programados. Esta planificación consideró criterios de diversidad geográfica, representatividad étnica y pertinencia temática, buscando garantizar que las voces de distintos territorios y sectores poblacionales sean efectivamente incorporadas en el diagnóstico sobre cómo la corrupción afecta diferencialmente a las comunidades guatemaltecas.



Implementación de grupos focales territoriales:

En noviembre se concretó el avance del segundo objetivo del proyecto, vinculado a la co-creación de acciones innovadoras, viables y alineadas con los alcances de la CNC, en colaboración estrecha con organizaciones de la sociedad civil. El propósito específico fue identificar ejes temáticos de acción prioritarios para el Laboratorio de Innovación Anticorrupción, iniciativa que busca generar soluciones creativas y basadas en evidencia a problemáticas específicas de corrupción.

Se realizaron grupos focales en 8 departamentos de regiones estratégicas: Guatemala-Sacatepéquez-Chimaltenango (región central), San Marcos, Totonicapán-Quetzaltenango, Quiché y Sololá. La selección de estos territorios respondió a criterios de diversidad cultural (presencia significativa de población maya de distintos pueblos), variabilidad en niveles de desarrollo económico, y diferencias en las manifestaciones locales de la corrupción. Los grupos focales permitieron recopilar información cualitativa profunda sobre cómo la corrupción afecta diferencialmente a distintos sectores de la sociedad según su territorio, identidad cultural, actividad económica y posición en las estructuras sociales.

Sistematización e informe final de grupos focales:

En diciembre se finalizó la sistematización del informe de análisis de la consulta ciudadana "Tejiendo enfoques anticorrupción", consolidando la información cuantitativa y cualitativa en un documento integral. Simultáneamente, se completó la sistematización y se entregó a la Dirección Ejecutiva el informe final sobre los resultados de los grupos focales realizados en las cinco regiones mencionadas. Este documento identifica de manera precisa los ejes temáticos de acción prioritarios para el Laboratorio de Innovación Anticorrupción, constituyendo la base conceptual para el diseño de intervenciones innovadoras en el siguiente período.



d. Participación en espacios de aprendizaje internacional

Se participó en el taller de Innovación Pública (Expo Innova 2025), un espacio formativo que proporcionó la oportunidad de conocer experiencias y herramientas de innovación tanto del sector público como del sector privado, identificando buenas prácticas susceptibles de ser replicadas o adaptadas en el diseño e implementación del Laboratorio de Innovación Anticorrupción.

Adicionalmente, se participó en un espacio de diálogo virtual con representantes de la Oficina Anticorrupción de Argentina, específicamente enfocado en conocer la experiencia y metodología de su Observatorio de Políticas de Integridad. Este intercambio internacional permitió identificar herramientas de monitoreo, sistematización y evaluación de políticas anticorrupción que podrían adaptarse al contexto guatemalteco, fortaleciendo las capacidades técnicas de la CNC en materia de gestión del conocimiento y generación de evidencia para la toma de decisiones.

e. Hackathon estudiantil 2026

En noviembre se intensificó el trabajo de coordinación interinstitucional mediante la participación en un taller con representantes de la Universidad del Valle y de Diálogos, enfocado en identificar temas relevantes para el "Encuentro de Innovación Pública". Asimismo, se realizó una reunión de trabajo conjunta entre la Universidad del Valle, Diálogos y el equipo técnico de la CNC para definir el reto central del hackathon estudiantil programado para 2026.



Esta iniciativa busca involucrar a la comunidad universitaria en la generación de soluciones innovadoras a problemáticas específicas de corrupción, aprovechando la creatividad, el conocimiento técnico y el compromiso social de las y los estudiantes. El hackathon representa una estrategia de co-creación que democratiza la participación en el diseño de política pública anticorrupción, al tiempo que contribuye a la formación de una nueva generación de profesionales comprometidos con la integridad y la transparencia.



f. Desafío independiente de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP)

Reconocimiento Internacional. La Alianza para el Gobierno Abierto (Open Government Partnership - OGP) otorgó a Guatemala el certificado "The Open Gov Challenge", reconociendo el compromiso asumido de "Realizar auditorías sociales para vigilar las obras públicas", en colaboración con el medio periodístico Ojoconmipisto y el Consejo Nacional Empresarial -CNE-. Además, este reconocimiento internacional respalda el trabajo paralelo y colaborativo desarrollado entre la CNC y Acción Ciudadana y Centro Carter como socios implementadores del proyecto "Transparencia al alcance de todos: Auditoría social", posicionando a Guatemala como referente regional en materia de participación ciudadana y control social sobre la gestión pública.

Este logro representa no solamente un reconocimiento simbólico, sino también una oportunidad para visibilizar internacionalmente las buenas prácticas guatemaltecas, facilitar el intercambio de experiencias con otros países miembros de OGP, y potencialmente acceder a recursos técnicos y financieros para fortalecer y escalar la iniciativa.



g. Transparencia en beneficiarios finales y ciudadanía

Se participó en una sesión de trabajo con Rodrigo Félix de Open Ownership y periodistas especializados, con el objetivo de dar a conocer qué es la iniciativa de beneficiarios finales, la estrategia implementada en Guatemala, y los avances alcanzados en esta materia. La identificación de beneficiarios finales de empresas que contratan con el Estado constituye una herramienta fundamental para prevenir conflictos de interés, detectar posibles esquemas de corrupción, y garantizar que los recursos públicos no beneficien a estructuras empresariales vinculadas con funcionarios públicos o con antecedentes de prácticas irregulares.

La participación de periodistas en este espacio resulta estratégica, ya que fortalece las capacidades del sector comunicacional para investigar y reportar sobre temas complejos de transparencia corporativa, contribuyendo así a un escrutinio público más informado y riguroso sobre las contrataciones públicas.

h. Séptimo Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto 2025-2027

Como parte de los esfuerzos liderados por la Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico -GAE-, la CNC ha sido parte de las reuniones de trabajo que permite unir esfuerzos conjuntos entre la sociedad civil y el gobierno para mejorar la transparencia, participación ciudadana, rendición de cuentas e innovación, buscando fortalecer la confianza pública y combatir la corrupción. Derivado de la participación de la CNC en el séptimo plan de acción, se han desarrollado las siguientes intervenciones:



PARTICIPACIÓN EN EL FORO MULTIACTOR

La CNC mantuvo una participación activa y propositiva en el proceso de construcción del Séptimo Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto. Se participó en la décima reunión del Foro Multiactor, espacio de gobernanza colaborativa que reúne a representantes del gobierno y de la sociedad civil para diseñar conjuntamente los compromisos que Guatemala asumirá ante la Alianza para el Gobierno Abierto.

Durante esta sesión se conocieron los avances de la GAE en la elaboración de compromisos e hitos, permitiendo a los actores participantes comprender el estado de desarrollo del plan y formular observaciones o sugerencias para fortalecer su ambición, viabilidad y alineación con las prioridades nacionales en materia de transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana.



MESA DE TRABAJO SOBRE COMPROMISOS EN TRANSPARENCIA

Se participó en una reunión con el Foro Multiactor y en una mesa de trabajo específica orientada a avanzar en la revisión, retroalimentación y definición de los compromisos e hitos en materia de transparencia. Este espacio de trabajo colaborativo permitió profundizar en aspectos técnicos de los compromisos propuestos, analizar su viabilidad de implementación, proponer indicadores de cumplimiento verificables, y garantizar que los compromisos respondan efectivamente a las demandas ciudadanas y a los desafíos identificados en materia de apertura gubernamental.

La participación de la CNC en estos espacios fortalece la articulación interinstitucional necesaria para la implementación efectiva del plan, al tiempo que garantiza que los compromisos asumidos por Guatemala ante OGP incorporen perspectivas anticorrupción y mecanismos robustos de control ciudadano.

2.6. Seguimiento convencional

a. Instancia de Consejeros Delegados

Se llevó a cabo una recopilación consolidada de las recomendaciones emitidas por la UNCAC (Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción) y MESICIC (Mecanismo de Seguimiento de la Convención Interamericana contra la Corrupción). Esta tarea incluyó identificar las instituciones titulares y suplentes involucradas en la implementación de cada recomendación.

En octubre se atendieron requerimientos de la Secretaría de la Conferencia de Estados Parte de la UNCAC para la segunda fase del Mecanismo de Aplicación, emitiendo observaciones a las propuestas de Qatar sobre cooperación internacional en nuevas tecnologías, incluyendo sistemas de inteligencia artificial.

En noviembre se analizaron y comentaron propuestas de resolución para la 11^a Conferencia de Estados Parte sobre:



FORTALECIMIENTO DE LA INTEGRIDAD DE NIÑOS Y JÓVENES A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN



TRANSPARENCIA EN FINANCIACIÓN DE PARTIDOS POLÍTICOS Y CAMPAÑAS ELECTORALES



SEGUIMIENTO A LA DECLARACIÓN DE MARRAKECH SOBRE PREVENCIÓN



MEJORA EN LA RECOPILACIÓN DE DATOS PARA MEDIR LA CORRUPCIÓN



COMBATE AL TRÁFICO DE MIGRANTES MEDIANTE ACCIONES ANTICORRUPCIÓN



PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN EN DELITOS AMBIENTALES



En noviembre, se actualizó el tablero de datos de MESICIC, pasando de un enfoque centrado en las instituciones a un enfoque orientado a las recomendaciones. Este cambio permite una visualización más clara y efectiva de las acciones requeridas por el Estado de Guatemala para cumplir con los estándares internacionales.

b. Índices internacionales anticorrupción

En el mes de octubre, se recibió la visita de analistas de Moody's, quienes acompañaron al Director Ejecutivo en la presentación de los principales logros en materia anticorrupción del Ejecutivo.

En noviembre, se realizó un análisis exhaustivo del Informe sobre Determinantes de Confianza de la OCDE, donde se expusieron datos sobre la confianza en las instituciones estatales y se identificaron los principales problemas percibidos por los ciudadanos guatemaltecos. Este análisis también incluyó una comparación entre los resultados de Guatemala y el promedio de América Latina, destacando que Guatemala se sitúa en la media regional en cuanto a las mediciones relacionadas con la prevención y lucha contra la corrupción.

2.7. Territorios con integridad

La CNC continúa desarrollando acciones vinculadas al abordaje de la corrupción en los territorios, generando mecanismos de acercamiento e intervención en espacios clave, destacando las siguientes:

a. Trabajo in situ

En octubre y noviembre, se llevó a cabo la séptima, octava y novena gira departamental “Territorios con Integridad.” Durante estas giras, se logró recopilar información en el 100% de los departamentos de Guatemala sobre la implementación de los Sistemas de Integridad a nivel local.

En diciembre, se completó la información sobre el estado actual de las Instancias de Asuntos de probidad centrales y las acciones que realizan en las sedes/delegaciones departamentales. Durante el año, los Asesores Estratégicos Departamentales acompañaron las 09 giras departamentales en los 22 departamentos, recabando los datos de las instituciones del Organismo Ejecutivo con presencia en el territorio que participaron en cada departamento.





Transparencia CODEDE

Participa en el seguimiento a la ejecución en los CODEDE

[Ir al portal](#)

Portal de Transparencia CODEDE

Ahora es más fácil conocer cómo se ejecutan los recursos y aportar a la supervisión de las obras en tu comunidad. El portal Transparencia CODEDE es una herramienta de la Comisión Nacional contra la Corrupción para promover el seguimiento a los recursos en los proyectos ejecutados en los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE). El sitio es un mecanismo que contribuye a la prevención de irregularidades y el aporte de la ciudadanía para observar el desarrollo de esos proyectos.





b. Liderazgo ético, gobernanza institucional y participación ciudadana

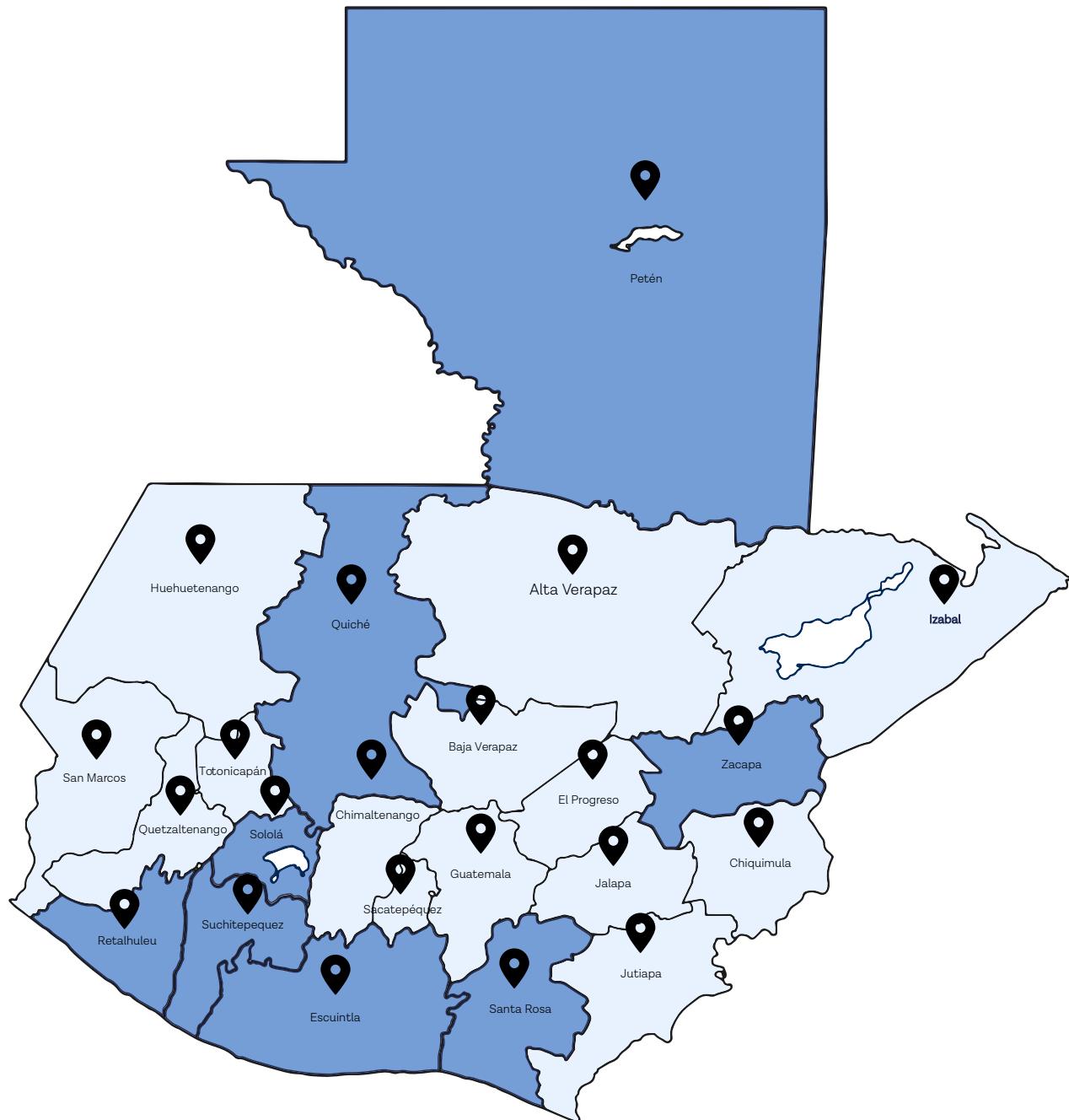
En noviembre, se proporcionó un fortalecimiento de capacidades en 7 departamentos, logrando capacitar a 43 personas de la sociedad civil. Estas personas dieron inicio a las calificaciones de proyectos en la plataforma Transparencia CODEDE, que están disponibles en las páginas web de las Gobernaciones Departamentales. Adicionalmente, se socializó el Directorio del Organismo Ejecutivo y el Portal de Canales de Denuncia del mismo organismo, en colaboración con el Centro Carter.

43

PERSONAS DE SOCIEDAD CIVIL CAPACITADAS

c. Fortalecimiento de la cultura de integridad territorial y cumplimiento normativo

Se brindaron lineamientos detallados para la implementación del Plan de Trabajo de la Dirección de Asuntos Territoriales 2026-2027, asegurando la alineación con la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción 2025-2032. Esto se llevó a cabo a través de la organización de 5 mesas de trabajo, facilitando la colaboración entre diferentes actores y sectores, para garantizar que se establezcan indicadores y análisis que permitan medir el impacto de las acciones implementadas.





3.

ACTIVIDADES INSTITUCIONALES Y ADMINISTRATIVAS

- 3.1.** Evento Anticorrupción 2025
- 3.2.** Fortalecimiento institucional
- 3.3.** Acompañamiento de la Dirección Ejecutiva
- 3.4.** Ejecución Presupuestaria
- 3.5.** Socialización de avances institucionales con socios estratégicos

3.

ACTIVIDADES INSTITUCIONALES Y ADMINISTRATIVAS

La Comisión desarrolló durante este trimestre diversas actividades orientadas al fortalecimiento del trabajo interno y externo de la CNC, además de mantener una presencia activa y articulada con distintos sectores para promover la transparencia, ética e integridad en la administración pública y sectores de la sociedad.

3.1. Evento Anticorrupción 2025

El 9 de diciembre fue declarado por las Naciones Unidas como el Día Internacional contra la Corrupción. Por ello, la CNC en conmemoración de esta fecha, llevó a cabo el Encuentro Anticorrupción 2025, con el tema *“Ética e Integridad Pública: Hacia un abordaje sostenible en la lucha contra la corrupción”*. Este encuentro tuvo como objetivo reafirmar la necesidad en el fortalecimiento de iniciativas anticorrupción a través de una institucionalidad sólida, que permita la sostenibilidad, permanencia y eficacia en los mecanismos creados para garantizar una gestión pública íntegra y eficiente.

El evento se desarrolló el 9, 10 y 11 de diciembre de 2025 en el Centro Cultural Miguel Ángel Asturias en los cuales se contó con la participación y el acompañamiento de sectores y actores importantes nacionales e internacionales, de Costa Rica, El Salvador, República Dominicana, México, Colombia, Alemania e Italia (esta última en modalidad virtual).



El evento inicio con un acto protocolario titulado: “Construyendo la ruta de integridad”, con la presencia en mesa principal de todos los integrantes del órgano colegiado de la CNC, integrada por el señor Presidente de la República Bernardo Arévalo; Ministro de Gobernación, Marco Antonio Villeda; Ministro de Finanzas Públicas Jonathan Menkos; Secretario General de la Presidencia de la República, Juan Gerardo Guerrero Garnica; Subsecretario de Inversión para el Desarrollo de SEGEPLAN, Enrique Estuardo Maldonado; Directora Ejecutiva y Coordinadora de la Comisión de Gobierno Abierto y Electrónico, Wendy Miranda; Directora de

la Oficina Nacional del Servicio Civil, Karla Argentina Gómez Rivera, y; el Director Ejecutivo de la Comisión Nacional contra la Corrupción, Julio Enrique Flores Reyes.



Dentro de los temas clave que se desarrollaron en este apartado se encuentran: a) Suscripción del oficio circular de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción; b) Se presentó la Iniciativa de Ley de Contrataciones Públicas; c) Premiación del Concurso “Trazos de Esperanza pintando un futuro sin corrupción”, y; d) Premiación del Concurso “Buenas Prácticas de la Red de Integridad”. Además, fue el espacio oportuno para presentar los principales avances para prevenir la corrupción realizados durante el año 2025. Durante el evento participaron representantes de distintos sectores de la sociedad, entre ellos: diplomáticos, autoridades del Organismo Ejecutivo, autoridades del Organismo Legislativo, estudiantes y representantes de Sociedad Civil.



En el marco de este evento y con el propósito de concientizar sobre los efectos nocivos de la corrupción en las nuevas generaciones, la CNC lanzó, además, el concurso nacional de arte infantil y juvenil “Trazos de esperanza: Pintando un Futuro sin Corrupción” donde más de 229 participantes compartieron sus dibujos, pinturas y fotografías en respuesta a las preguntas: *¿Cómo consideras que la corrupción afecta tu vida?, y ¿Con qué sociedad sueñas donde no exista corrupción?* Con esto se dio voz a niñas, niños y jóvenes sobre su percepción de la corrupción y como está generando daños a la sociedad.



La actividad contó con una metodología mixta donde coexistieron actividades formales y protocolarias, culturales y artísticas, así como actividades académicas y prácticas de co-creación con sectores sociales. Esto con la finalidad de abordar el tema desde diferentes ópticas y por medio de actividades dinámicas, entre dichas actividades destacan la presentación de varios paneles y exposiciones de expertos internacionales y nacionales, abarcando temáticas importantes como, la importancia de una institucionalidad permanente de la lucha contra la corrupción, la actualización de normativa referente a contrataciones y servicio civil, además de intervenciones vinculadas a auditoría social, participación ciudadana y justicia restaurativa.

Además, se realizaron 7 actividades interactivas entre las cuales resaltan: talleres, paneles interactivos y exposiciones magistrales sobre los siguientes temas:



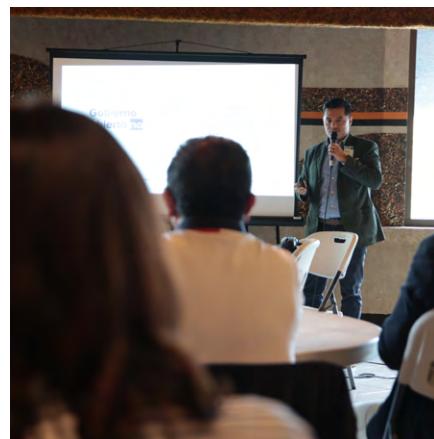
CORRUPCIÓN, DERECHOS HUMANOS Y GRUPOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD: EL ROL DE LA POLÍTICA EXTERIOR Y EL ORGANISMO EJECUTIVO.



TALLER SOBRE HERRAMIENTAS PARA FISCALIZAR LOS FONDOS DE CODEDE – 40 OBRAS BAJO LA LUPA.



EXPERIENCIAS A NIVEL LOCAL SOBRE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN.



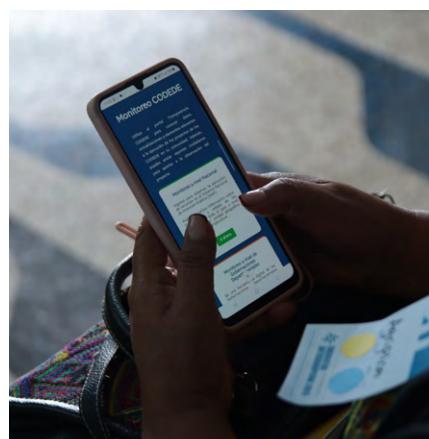
ENFOQUE DE INVESTIGACIÓN MACRO CRIMINAL PARA CASOS CONTRA LA CORRUPCIÓN.



PUNTO DE INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA.



EJERCICIOS DE PROSPECTIVA, CORRELACIÓN ENTRE IMPUNIDAD Y MECANISMOS ANTICORRUPCIÓN
¿A DÓNDE VAMOS Y QUE PUENTES QUEREMOS CONSTRUIR?





APRENDIENDO A CONSTRUIR UN ÍNDICE COMPUUESTO: EL RETO DE MEDIR LA INTEGRIDAD EN UN CONTEXTO SIN DATOS.



Para el desarrollo de estos paneles se tuvo la excelente participación de expositores internacionales, nacionales y de representantes de la Instancia de Consejeros Delegados.

3.2. Fortalecimiento institucional

Durante este trimestre, a lo interno de la CNC se llevó a cabo capacitaciones correspondientes a los últimos módulos del curso de Inteligencia Artificial, enfocados en “Procesamiento de Información Cualitativa”. Estas sesiones fueron dirigidas al personal de la Comisión y fueron impartidas por el equipo de la Dirección de Monitoreo y Evaluación.

Además, por medio de sesiones de coordinación, se realizó una síntesis de los datos sobre los principales proyectos de la CNC, además de redactar una visión de futuro para la CNC en materia de integridad y prevención de la corrupción, aportando elementos clave para los distintos informes requeridos por las entidades competentes del Organismo Ejecutivo.

Dos momentos clave sobre derechos de autor de las imágenes y contenidos creativos

En el entrenamiento de los modelos:

- Bases de datos de imágenes con derechos de autor.
- Derecho a la “reproducción” de material.

En la generación de contenido:

- Evitar generar una copia o reproducción sustancialmente similar a la de una obra protegida. (tener cuidado con el prompt)
- Zona gris: tomar estilos de otros artistas.

Juan Francisco Verdugo R...
DH
Diego Ál...
DI
Direcció...
FL
Francisc...
Sandra Z...
CR
Carlos B...
DC
Direcció...
KV
Karen Ve...
DM
Dany Mi...
JO
Javier Es...
NP
Nuelmar...
DT
+7

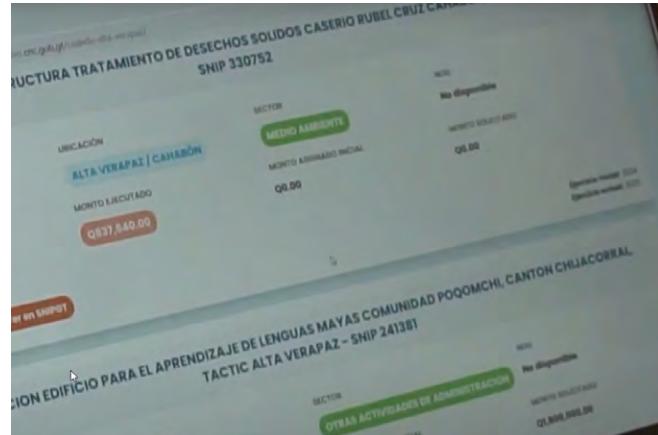
3.3. Acompañamiento de la Dirección Ejecutiva

Los esfuerzos anticorrupción desarrollados por el gobierno de Guatemala tienen proyección internacional y han habilitado espacios importantes de participación para el país. Lo anterior, permitió que los avances en materia de transparencia fueran expuestos en la Cumbre Global de la Alianza para el Gobierno Abierto, la Red de Transparencia y Acceso a la Información y la Conferencia de Estados Parte de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción.



Asimismo, a nivel nacional, la Comisión acompañó distintas actividades que reiteran el compromiso de las instituciones del Organismo Ejecutivo por implementar medidas de prevención y combate de la corrupción. También respaldan la apertura democrática y ciudadana en las acciones de la CNC.

En octubre, también se participó de forma virtual en un foro con estudiantes de la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Rafael Landívar para hablar sobre el proyecto de Transparencia al alcance de todos. Mientras que, con funcionarios públicos y ciudadanos, el director ejecutivo también asistió a los talleres desarrollados para la socialización de la ESIP 2025-232.



En noviembre, el Ministerio de Energía y Minas inauguró su Instancia de Asuntos de Probidad, reiterando el compromiso institucional para la implementación efectiva de los Sistemas de Integridad. En el acto, el director ejecutivo subrayó la importancia de estas Instancias como elemento para prevenir, detectar y denunciar la corrupción.



En la clausura del “Curso y Certificación para Profesionales en Administración de Recursos Humanos”, coordinado por la ONSEC y el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), el comisionado compartió unas palabras a las y los participantes, destacando el sentido ético en la función pública y la labor de las oficinas de Recursos Humanos para transformar el servicio

civil. Flores también enfatizó el rol de las y los servidores públicos en la implementación de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción (ESIP) 2025-2032.



En diciembre, en el marco del Encuentro Anticorrupción 2025, el director ejecutivo fue parte del conversatorio sobre la importancia de institucionalizar esfuerzos de integridad pública por medio de legislación y otras medidas administrativas.

Este espacio de diálogo contó con la participación de especialistas en gobernanza e integridad: además de Flores, fueron parte Catalina Soberanis, expresidenta del Congreso de la República y diputada de la Asamblea Nacional Constituyente; Jairo Acuña-Alfar, líder regional de Gobernabilidad del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); y Mariana Rohrmoser, consejera delegada de la CNC.



Posteriormente, en el foro de 40 obras bajo la lupa, desarrollado juntamente con el Consejo Nacional Empresarial (CNE) y el medio informativo Ojoconmipiso, el comisionado enfatizó sobre la relevancia de la auditoría social y los resultados de las investigaciones periodísticas del medio. El encuentro contó con la asistencia de autoridades del Organismo Ejecutivo, ciudadanas y ciudadanos, periodistas y representantes de organizaciones de Sociedad Civil.



Asimismo, el director ejecutivo asistió a distintas actividades para conocer los resultados de la lucha contra la corrupción en diversas instituciones. Primero, en el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, se conoció los logros de la Instancia de Asuntos de Probidad, particularmente en la detección y denuncia de hechos de corrupción. Por su parte, el Ministerio de Trabajo y Previsión Social abordó los resultados de las capacitaciones y formación del personal en materia de ética, además de las medidas preventivas implementadas.



3.4. Ejecución presupuestaria

Para dar cumplimiento a su mandato, la Comisión Nacional contra la Corrupción cuenta con recursos asignados para las contrataciones de servicios personales y no personales, adquisición de materiales, suministros y bienes que le permitan la consecución de sus fines.

En este contexto, la CNC está desarrollando actividades vinculadas con la prevención de la corrupción, promoción de la transparencia, fortalecimiento de la ética pública y además se encuentra implementando una estrategia de territorialización que implica el acompañamiento a entidades en los departamentos del país.

Al final del cuarto trimestre del año 2025, se alcanzó una ejecución el 80.24% del presupuesto vigente. A continuación, se presenta un detalle de la ejecución presupuestaria:

COMISIÓN NACIONAL CONTRA LA CORRUPCIÓN Ejecución presupuestaria de enero a diciembre de 2025

GRUPO DE GASTO		VIGENTE	EJECUCIÓN TRIMESTRE I	EJECUCIÓN TRIMESTRE II	EJECUCIÓN TRIMESTRE III	EJECUCIÓN TRIMESTRE IV	TOTAL EJECUTADO	% EJECUTADO
000	Servicios personales	Q 20,326,118.00	Q 2,711,734.17	Q 3,743,546.40	Q 4,891,030.89	Q 6,060,970.86	Q 17,407,282.32	
100	Servicios no personales	Q 1,379,040.00	Q 99,822.69	Q 151,157.70	Q 83,946.26	Q 296,184.45	Q 631,111.10	
200	Materiales y suministros	Q 618,025.00	Q 22,433.31	Q 32,538.04	Q 37,787.74	Q 74,537.05	Q 167,296.14	
300	Propiedad, planta, equipo e intangibles	Q 1,766,340.00	Q 7,935.00	Q 36,132.85	Q 240,718.30	Q 887,030.00	Q 1,171,816.15	
400	Transferencias corrientes	Q 210,477.00	Q 40,103.52	Q 34,073.89	Q 9,322.88	Q 37,058.54	Q 120,558.83	
TOTALES		Q 24,300,000.00	Q 2,882,028.69	Q 3,997,448.88	Q 5,262,806.07	Q 7,355,780.90	Q 19,498,064.54	80.24%



Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental –SICOIN- web, 2025.

En el transcurso del período reportado, se realizaron modificaciones presupuestarias que permitieron organizar de mejor forma el presupuesto asignado y cumplir con las metas establecidas en el Plan Operativo Anual –POA- 2025 de la Secretaría General de la Presidencia de la República.

3.5. Socialización de avances institucionales con socios estratégicos

Con el objetivo de afianzar las alianzas institucionales con socios estratégicos en la lucha contra la corrupción, durante el mes de noviembre se desarrolló la actividad “Avances de la Ruta a la Integridad”, cuyo objetivo fue el intercambio con representantes de la comunidad internacional de los avances, desafíos y necesidades de la CNC, y así fortalecer las alianzas y movilizar recursos técnicos y financieros que permitan consolidar la lucha y prevención de la corrupción.

Durante la actividad de socialización se tuvieron importantes intervenciones de los asistentes (Embajadas, agencias de cooperación y fundaciones nacionales), entre ellos resaltó el interés del trabajo coordinado entre las instituciones del Organismo Ejecutivo a través de la Red de Integridad, además, durante las intervenciones se valoraron los distintos avances presentados por el comisionado y el equipo de la CNC.





Comisión Nacional
contra la Corrupción