



Comisión Nacional
contra la Corrupción

INFORME ANUAL DE GESTIÓN 2025

PRESENTACIÓN

66

“...con el liderazgo del presidente Arévalo, del Órgano Colegiado y del gabinete de gobierno, se reafirma que la corrupción no es destino, es un problema que se enfrenta con decisión, instituciones y ciudadanía. Falta mucho, sí, pero la diferencia es manifiesta: **hoy hay voluntad, hay ruta y hay resultados.**”

...Que la integridad sea costumbre y la corrupción, una inusual excepción. Porque el pueblo de Guatemala se lo merece y porque al pueblo de Guatemala se le responde...”



67

INSTITUCIONES QUE
CONFORMAN LA RED
DE INTEGRIDAD

+60,000

SERVIDORES
PÚBLICOS
CAPACITADOS

Durante este segundo año de gestión, la Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC) ha profundizado significativamente su labor para transformar la cultura institucional guatemalteca. El compromiso demostrado por las **67 instituciones** que integran la Red de Integridad del Organismo Ejecutivo ha evidenciado que es posible renovar el funcionamiento y la calidad del servicio público. Por medio de las Instancias de Asuntos de Probidad, se ha iniciado a implementar los Sistemas de Integridad que establecen ecosistemas éticos basados en cuatro pilares fundamentales: normas éticas obligatorias, programas intensivos de capacitación dirigidos a funcionarios públicos, canales seguros de denuncia con protocolos de atención a la ciudadanía eficientes, y mecanismos preventivos para el monitoreo y gestión de riesgos de corrupción en toda la institucionalidad del Ejecutivo.

En materia legislativa, se ha avanzado en la consolidación de una agenda anticorrupción coherente e integral. Destacan la presentación de la iniciativa de ley para crear la Secretaría de Integridad Pública, además de la colaboración activa en la formulación de la Ley antilavado y la nueva Ley de Contrataciones Públicas. Como hito fundamental, se presentó y oficializó mediante instrucción presidencial la **Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción (ESIP)**, instrumento que establece una ruta de acción estructurada para el período 2025-2032.

La institucionalización de la formación continua ha sido prioridad mediante la Academia de Ética e Integridad (ACADETI), que ha fortalecido las capacidades de **7,958 agentes de la Policía Nacional Civil (PNC) y 1,233 funcionarios del Ministerio de Relaciones Exteriores (MINEX)** alrededor del mundo. A nivel del Organismo Ejecutivo, se ha capacitado a más de **60,000 servidores públicos** y, en colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), certificado tres promociones completas de la Red de Integridad.

Para fortalecer la detección de irregularidades administrativas, se implementaron herramientas tecnológicas innovadoras como el Portal de Integridad Activa (PIA), plataforma que centraliza los canales de denuncia del Organismo Ejecutivo y sistematiza las denuncias penales presentadas. A la fecha, se han documentado 402 denuncias, incluyendo casos que exponen estructuras que históricamente han capturado instituciones públicas. Este proceso busca establecer responsabilidades y cumple una función preventiva crucial al identificar y desarticular patrones sistemáticos de corrupción. En ese sentido, la CNC ha emitido **16 disposiciones específicas para prevención y control**, fortaleciendo los mecanismos institucionales de integridad.

La iniciativa “**Transparencia al alcance de todos**” ha generado condiciones sin precedentes para la auditoría social en todo el territorio nacional. Mediante la apertura de datos a niveles históricamente inéditos, coordinada con el Ministerio de Finanzas Públicas (Minfin), la Secretaría de Programación y Planificación de la Presidencia (Segeplan) y la Secretaría de Coordinación Ejecutiva (SCEP), se ha democratizado el acceso a la información pública. Para facilitar aún más la participación ciudadana, se habilitó el Portal Acceso al Ejecutivo, que integra el directorio de oficinas de información pública, tableros interactivos de rendición de cuentas y el portal Transparencia CODEDE, garantizando acceso inmediato, amigable y comprensible a información de interés público.

La participación ciudadana y el enfoque territorial continúan siendo ejes estructurales de nuestra labor. Las tres consultas ciudadanas realizadas en 2025 han generado insumos que han servido de base para la formulación y el impulso técnico de normativas y proyectos promovidos por la Comisión. La iniciativa “*Tejiendo Enfoques Anticorrupción*” ha permitido llegar a diversos territorios para co-construir respuestas adaptadas a las realidades locales. Asimismo, la iniciativa “*Territorios con Integridad*” ha propiciado visitas a las 22 gobernaciones departamentales, estableciendo procesos de acompañamiento permanente y presencial a cada gobernador y gobernadora en materia de transparencia.

Los resultados son tangibles:

en 2025, el trabajo anticorrupción implementado por el Organismo Ejecutivo ha detenido el deterioro de los indicadores internacionales que miden la corrupción y ha comenzado a revertir la tendencia negativa, permitiendo que Guatemala mejore sus posiciones tras una década de retrocesos.

TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL

01. TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL



El 2025 marcó un hito fundamental en la consolidación de la arquitectura anticorrupción del Estado guatemalteco. La Red de Integridad, formada por 67 instituciones del Organismo Ejecutivo, ha materializado un cambio paradigmático en la administración pública mediante la implementación del Acuerdo Gubernativo número 210-2024 del presidente de la República, que establece los Sistemas de Integridad en cada entidad. Estos sistemas constituyen ecosistemas completos de ética y probidad que transforman la cultura institucional desde sus cimientos.

Los Sistemas de Integridad, implementados a través de las Instancias de Asuntos de Probidad, establecen normas éticas de cumplimiento obligatorio, programas permanentes de capacitación, canales seguros para denuncias y apoyo en mecanismos de monitoreo preventivo de posibles hechos de corrupción. Esta estructura integral permite la detección temprana de irregularidades y la prevención activa de conductas que anteriormente permanecían invisibilizadas en la administración pública.



La CNC brindó acompañamiento y asistencia técnica a las instituciones del Organismo Ejecutivo para la implementación de los 7 elementos de los Sistemas de Integridad. Como resultado de este proceso, y con base en la información proporcionada por las y los **encargados de las Instancias de Asuntos de Probidad, se registraron los siguientes avances:**

- a. *Liderazgo ético y compromiso* – Emisión de **65 Acuerdos Internos** donde cada una las instituciones mandan la implementación de los Sistemas de Integridad.



ACUERDOS INTERNOS

- b. *Instancias de Asuntos de Probidad* – Se brindó asesoría y orientación a entidades del Organismo Ejecutivo para establecer a las **65 nuevas Instancias**, completando su presencia en las 67 instituciones de gobierno.

NUEVAS INSTANCIAS
DE ASUNTOS
DE PROBIDAD

- c. *Fortalecimiento a las gestiones para el adecuado cumplimiento de la normativa ética y en materia de prevención y combate a la corrupción* – Formalización de **Cartas de conocimiento y compromiso del Código de Ética** de cada institución, con los siguientes resultados:



CARTAS DE SERVIDORES PÚBLICOS



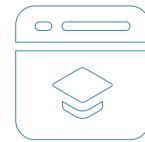
CARTAS DE PERSONAS VINCULADAS



CONTRATOS CON CLÁUSULAS ÉTICAS

- d. *Capacitación y campañas de sensibilización –* Durante el año 2025, se desarrollaron **ejercicios de concientización y sensibilización** sobre temas de corrupción, por medio de capacitaciones y campañas constantes dentro de cada una de las instituciones.

1,165

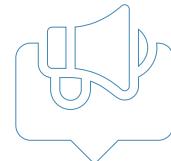


CAPACITACIONES IMPARTIDAS

80,510

REGISTROS DE ASISTENCIA

552



CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN

- e. *Gestión de riesgos de corrupción –* La Comisión, a la fecha, ha elaborado **16 conjuntos de medidas de prevención**, dirigidos a abordar proactivamente los posibles riesgos de corrupción en las instituciones.

- f. *Sistema de gestión de denuncia administrativa de irregularidades –* A la fecha, el trabajo de las Instancias, con el acompañamiento de la CNC, dio como resultado la implementación de **169 canales de denuncia**, presentes en 54 instituciones. Estos fueron implementados con base en lineamientos para el seguimiento a las denuncias administrativas de irregularidades, las cuales dieron como resultado más de 400 denuncias penales por casos de corrupción.

169



CANALES DE DENUNCIA

- g. *Mejora continua –* A través de diferentes espacios, como las **13 sesiones ordinarias de la Red de Integridad** y la reportería mensual por parte de los avances de las Instancias, se identificaron espacios de mejora para fortalecer la implementación de los Sistemas de Integridad.

- h. La implementación de estos sistemas ha requerido un acompañamiento meticuloso por parte de la CNC, que ha desarrollado y aplicado **metodologías adaptadas a las particularidades de cada institución**, garantizando así que las medidas anticorrupción respondan efectivamente a los desafíos específicos del Organismo Ejecutivo.

Como parte de ese acompañamiento y asistencia técnica brindada por la CNC a las Instancias de Asuntos de Probidad, durante el 2025 se realizaron visitas quincenales a los Ministerios, y visitas mensuales a la Vicepresidencia, Secretarías, Gobernaciones y otras dependencias para verificar el fortalecimiento de la Instancia y la implementación de los Sistemas de Integridad. Además de las visitas se realizaron revisiones metodológicas de conformidad con la normativa, lineamiento y planes de trabajo en la materia, contabilizando más de 500 acciones de seguimiento.



FORMACIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

02.

02. FORMACIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

La construcción de una administración pública íntegra requiere servidores públicos formados en valores éticos y **capacitados para identificar y rechazar prácticas corruptas**. En este sentido, la CNC ha institucionalizado la Academia de Ética e Integridad (ACADETI), que durante 2025 ha tenido un impacto formativo sin precedentes:

Fortalecimiento de competencias éticas y profesionales de **7,958 agentes** de la Policía Nacional Civil.



Capacitación especializada para el personal del Ministerio de Relaciones Exteriores en todo el mundo.



Formación de **2,629 servidores públicos** en el Organismo Ejecutivo.

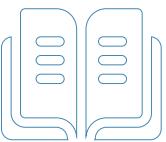


Certificación de tres cohortes de la Red de Integridad en colaboración con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP).



El programa “*Forjando Integridad*”, que consiste en sesiones de formación a servidores públicos en materia de **ética, integridad y transparencia**, desarrolló 43 capacitaciones (virtuales y presenciales), complementando y garantizando la formación en temas anticorrupción al alcance a servidores públicos en todo el territorio nacional.

43



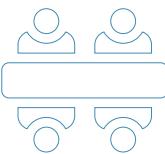
CAPACITACIONES A SERVIDORES PÚBLICOS

Esta estrategia formativa representa un cambio fundamental en la administración pública guatemalteca, al instituir la ética como componente esencial del servicio público y no como un aspecto secundario o discrecional.



La formación de capacidades también continuó para titulares y suplentes de las Instancias de Asuntos de Probidad, quienes son parte de la Red de Integridad del Organismo Ejecutivo. En 2025 se desarrollaron 13 sesiones ordinarias de trabajo, en las que destaca la sesión desarrollada en el marco del primer aniversario de la Red.

13



SESIONES ORDINARIAS DE TRABAJO

Al mismo tiempo, el podcast la **RDI en Acción** permitió una nueva forma de dar a conocer el trabajo de las Instancias de Asuntos de Probidad y las buenas prácticas elaboradas en las instituciones del Ejecutivo.

03.

HERRAMIENTAS INNOVADORAS PARA LA DENUNCIA Y AUDITORÍA SOCIAL

03. HERRAMIENTAS INNOVADORAS PARA LA DENUNCIA Y AUDITORÍA SOCIAL

La detección efectiva de irregularidades administrativas constituye un pilar fundamental en el combate a la corrupción. En respuesta a esta necesidad, la CNC ha desarrollado e implementado **plataformas digitales** que facilitan y acercan a la ciudadanía mecanismos de denuncia y fiscalización:

a. **Portal de Integridad Activa (PIA)**

Esta plataforma integral ofrece tres herramientas fundamentales:

1. CANALES POR LA INTEGRIDAD:

Directorio centralizado en un sitio web que reúne 169 canales de denuncia administrativa habilitados en 54 instituciones del Organismo Ejecutivo, simplificando el proceso para los ciudadanos.

2. VIGILANDO LA INTEGRIDAD:

Plataforma segura para la presentación de denuncias administrativas por actos de corrupción que progresivamente se implementará en las 67 instituciones del Organismo Ejecutivo.

169
CANALES DE DENUNCIA



2. RADIOGRAFÍA DE LA CORRUPCIÓN:

Sistema de visualización y monitoreo de denuncias penales presentadas por instituciones públicas del Organismo Ejecutivo. A la fecha, registra 402 denuncias que han tenido un impacto financiero superior a dos mil millones de quetzales en perjuicio del Estado.

402



DENUNCIAS CON IMPACTO FINANCIERO

La visión integral del abordaje anticorrupción implementada por el gobierno del presidente Arévalo también busca la deducción de responsabilidades, pero, más allá de esto, la sistematización de estas denuncias permite **identificar patrones estructurales de corrupción**, facilitando la implementación de medidas preventivas específicas. Como resultado de este análisis, la CNC ha emitido 16 disposiciones con medidas concretas de prevención y control para las instituciones gubernamentales.

b. **Acceso al Ejecutivo**

Este proyecto ha revolucionado el acceso ciudadano a la información pública y facilitado la auditoría social mediante:



INGRESA AL QR PARA
VER DETALLES DE
PROYECTO.

1. DIRECTORIO ACCESO AL EJECUTIVO:

El Directorio Acceso al Ejecutivo, es un sitio web que centraliza el directorio de las oficinas de información pública del Organismo Ejecutivo.

The screenshot shows the homepage of the Directorio Acceso Al Ejecutivo. At the top, there's a search bar labeled "Seleccione el contacto" and dropdown menus for "Exportar a Excel" and "Todos los tipos". Below this, there are four columns of contact information for different government bodies:

- Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Amatitlán**: Includes address (Km. 22 CA Pacífico, Villa Nuevo, Guatemala), phone number (6624-1700 ext. 165), email (Correo), and links for "Solicitud en Línea" and "Inf. pública de oficio".
- Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno**: Includes address (Via Principal 3-65, Zona 2, Piso San Lorenzo, Panajachel, Sololá, Guatemala), phone number (7901-6464), email (Correo), and links for "Solicitud en Línea" and "Inf. pública de oficio".
- Comisión Nacional contra la Corrupción**: Includes address (6a avenida "A" 4-18, Zona 1Casa Presidencial), phone number (3572-2213), email (Correo), and links for "Solicitud en Línea" and "Inf. pública de oficio".
- Comisión Presidencial contra la Discriminación y el Racismo**: Includes address (14 Calle 9 - 64, Cdad. de Guatemala), phone number (2494-5300 ext. 101), email (Correo), and links for "Solicitud en Línea" and "Inf. pública de oficio".

2. PORTAL TRANSPARENCIA CODEDE:

El Portal Transparencia CODEDE, que permite a la ciudadanía monitorear la ejecución de proyectos aprobados por los Consejos Departamentales de Desarrollo. Además, esta herramienta permite opinar sobre la ejecución de los recursos asignados a los proyectos aprobados en los Consejos Departamentales de Desarrollo en cada una de sus comunidades.

The screenshot shows the homepage of the CONSEJOS DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL. At the top, there's a search bar labeled "Buscar departamento...". Below it, there's a grid of twelve images representing different departments, each with a name below it:

- Alta Verapaz
- Baja Verapaz
- Chimaltenango
- Chiquimula
- El Progreso
- Escuintla
- Guatemala
- Huehuetenango
- Izabal
- Jalapa
- Jutiapa
- Petén

3.

TU GOBIERNO EN NÚMEROS:

El proyecto “Tu Gobierno en Números”, facilita la visualización de datos de ejecución presupuestaria de las instituciones públicas. A través del cual se generaron 55 tableros de rendición de cuentas, mismos que se encuentran anclados a las páginas web de las instituciones del Organismo Ejecutivo, acercando de esa manera al ciudadano datos de visualización en la ejecución del presupuesto asignado de las instituciones.

55



TABLEROS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Estas herramientas han transformado radicalmente la relación entre ciudadanía y Estado, facilitando el ejercicio efectivo de la auditoría social y fortaleciendo la rendición de cuentas como práctica institucional.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SOCIEDAD CIVIL

04.

04. ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON SOCIEDAD CIVIL

Para la CNC es de vital importancia el conocer las **opiniones, aportes y puntos de mejora** que puedan proporcionar los distintos sectores de la sociedad, en ese sentido durante este año, se implementó, motivó y participó en distintos espacios que involucran a los y las ciudadanas.

12 
SESIONES DE TRABAJO

* La Instancia de Consejeros Delegados llevó a cabo 12 sesiones ordinarias de trabajo, en la que acompañó la labor de la Comisión y propuso **lineamientos o acciones** para el desarrollo de cada uno de los proyectos. Asimismo, en representación de diferentes sectores (academia y sociedad civil, pueblos indígenas y sector empresarial), cada consejero propuso e impulsó medidas para abordar áreas como la digitalización de servicios, el fomento a la auditoría social y la representación ciudadana en procesos públicos.

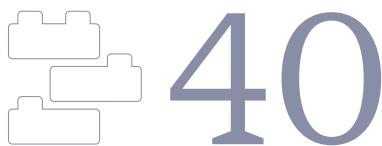
* El proyecto Transparencia al alcance de todos combinó **acciones interinstitucionales** de gobierno con la participación de la ciudadanía en el seguimiento de los recursos públicos. En conjunto con MINFIN, SCEP y SEGEPLAN, se desarrollaron herramientas tecnológicas para favorecer la transparencia de la información y la consulta de datos de la ejecución de los recursos asignados a los CODEDE. Mientras tanto, la CNC, en alianza con organizaciones de sociedad civil, fortaleció las capacidades de personas y colectivos sociales para impulsar la auditoría social de esos recursos.

* Participación en el Sexto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto e integración del Foro Multiactor del Séptimo Plan, espacio coordinado por la Comisión de Gobierno Abierto y Electrónico (GAE), para articularnos con sociedad civil, además, la CNC participó de forma transversal en 11 departamentos, formando parte de **4 mesas priorizadas** por medio de los asesores estratégicos departamentales de la Comisión.

Este trabajo ya impulsa acciones concretas sobre beneficiarios finales con la academia y seguimiento a obras CODEDE a través del apoyo brindado en el fortalecimiento de capacidades a representantes de sociedad civil en 7 departamentos, quienes realizaron calificaciones de proyectos en la plataforma. Transparencia CODEDE, ubicados en las páginas web de las Gobernaciones Departamentales.

Estos esfuerzos con sociedad civil se suman a la articulación con otros sectores como el empresarial y el periodismo de investigación, fortaleciendo decisiones más informadas.

11 
DEPARTAMENTOS



40

MUNICIPIOS CON OBRAS
EN EJECUCIÓN

- Como un esfuerzo conjunto con sociedad civil, se presentaron los resultados del Proyecto “40 obras bajo la lupa”, investigación periodística sobre **obras en ejecución en 40 municipios de 16 departamentos**, cuyos resultados fueron socializados con funcionarios públicos y representantes de distintos sectores sociales, entre ellos la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP), Secretaría de Programación y Planificación de la Presidencia (SEGEPLAN) y el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN).

Estas alianzas han permitido multiplicar el impacto de las acciones anticorrupción, generando sinergias entre el sector público, la sociedad civil, la academia y el sector privado.



a. **Encuentro Anticorrupción 2025:**

700
+
ASISTENTES

En conmemoración del Día Internacional contra la Corrupción, la CNC organizó el Encuentro Anticorrupción 2025 bajo el lema “Ética e Integridad Pública: hacia un abordaje sostenible en la lucha contra la corrupción”. El evento, desarrollado del 9 al 11 de diciembre, reunió a más de 700 personas, incluyendo actores nacionales e internacionales especializados en la materia.

El Encuentro impulsó un diálogo nacional sobre la importancia de **institucionalizar las políticas de integridad** y generó espacios para que diversos sectores (academia, pueblos indígenas, sector privado y periodistas), además de la presencia de expositores locales y de República Dominicana, Colombia, Costa Rica, Perú, España y Alemania, y que permitió cocrear propuestas para fortalecer los mecanismos anticorrupción existentes.



b. Involucramiento de nuevas generaciones:

En el marco de este evento y con el propósito de concientizar sobre los efectos nocivos de la corrupción en las nuevas generaciones, la CNC lanzó, además, el concurso nacional de arte infantil y juvenil “*Trazos de esperanza: Pintando un Futuro sin Corrupción*” donde más de 229 participantes compartieron sus dibujos, pinturas y fotografías en respuesta a las preguntas: ¿Cómo consideras que la corrupción afecta tu vida?, y ¿Con qué sociedad sueñas donde no exista corrupción?

Con esto se dio voz a niñas, niños y jóvenes sobre su percepción de la corrupción y como está genera daños a la sociedad.

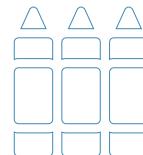
Por otra parte, en colaboración con la Dirección General de Gestión de Calidad Educativa del Ministerio de Educación (MINEDUC), se elaboraron 20 agendas metodológicas para el Seminario de Graduandos 2025 titulado “*El impacto de la corrupción en los Derechos Económicos, Sociales y Culturales*”, que fueron adoptadas por 293 centros educativos de todo el país.

Estas acciones fomentan una conciencia ética desde edades tempranas, contribuyendo a la construcción de una cultura de integridad a largo plazo.



+229

PARTICIPANTES



FORTALECIMIENTO DEL MARCO LEGISLATIVO Y NORMATIVO

05.

05. FORTALECIMIENTO DEL MARCO LEGISLATIVO Y NORMATIVO



El fortalecimiento institucional requiere un marco normativo coherente e integral. Esta línea de acción responde a la necesidad de que la administración pública cuente con las herramientas suficientes para incentivar espacios y procedimientos que contribuyan a los esfuerzos anticorrupción.

La **Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción –ESIP– (2025–2032)** es precisamente uno de los instrumentos que la CNC coordinó su elaboración para marcar la ruta de integridad del Organismo Ejecutivo. Aprobada mediante Acuerdo Ministerial No. 393-2025, la ESIP establece una visión a largo plazo para la construcción de una cultura de integridad en Guatemala. La ESIP, desarrollada mediante un diagnóstico de la situación nacional, identifica cinco ejes estratégicos fundamentales: Servicio Civil, Fortalecimiento Institucional, Transparencia y Participación Ciudadana, Bases del Sistema Nacional de Integridad y Producción de Conocimiento. La priorización de ejes y lineamientos fue desarrollada a través de una consulta ciudadana pública, conversaciones con instituciones públicas, organizaciones de sociedad civil y organismos multilaterales.

La CNC de forma interna y externa realizó sesiones de trabajo para la socialización de la ESIP con el objetivo de alinear la planificación estratégica de la Comisión y generar un acercamiento con los ejes y lineamientos que contiene. Durante estas sesiones se contó con representación de la CNC, Organismo Ejecutivo y sectores de la sociedad civil.

Este marco normativo e institucional representa una transformación profunda en el enfoque estatal frente a la corrupción, transitando de acciones reactivas a una política preventiva y sistemática.



Al mismo tiempo, en materia de normativas anticorrupción, durante 2025 la CNC participó activamente tres iniciativas legislativas de alto impacto:

1. INICIATIVA DE LEY PARA LA CREACIÓN DE LA SECRETARÍA DE INTEGRIDAD PÚBLICA (SIP):

busca institucionalizar permanentemente las funciones anticorrupción, garantizando la continuidad y sostenibilidad de las políticas de integridad más allá de períodos gubernamentales.

2. INICIATIVA DE LEY ANTILAVADO:

fortalece los mecanismos para prevenir, detectar y sancionar operaciones financieras vinculadas a actividades ilícitas, atacando así las raíces económicas de las redes de corrupción.

3. INICIATIVA DE LEY DE CONTRATACIONES PÚBLICAS:

propone una reforma integral al sistema de adquisiciones públicas, priorizando la transparencia, competencia y eficiencia en el uso de recursos estatales.

Dichas acciones se suman a las iniciativas de Ley de Protección de Denunciantes de Irregularidades y la de Beneficiario Final, presentadas por el Ejecutivo al Congreso de la República, que la CNC continúa impulsando.



TERITORIALIZA- CIÓN DE LA POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

06.

06. TERRITORIALIZACIÓN DE LA POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

La lucha contra la corrupción no puede limitarse a las oficinas centrales en la capital. Durante 2025, la CNC ha implementado una estrategia de territorialización que acerca las políticas de integridad a todos los rincones del país:

a. **Territorios con Integridad**

Este proyecto ha establecido presencia en los 22 departamentos de Guatemala, realizando visitas a todas las Gobernaciones Departamentales e implementando un acompañamiento permanente *in situ* a gobernadores en materia de transparencia.



MESAS DE TRABAJO DESARROLLADAS

De las 22 mesas de trabajo desarrolladas en las gobernaciones se obtuvo vinculación de **494 representantes** de instituciones del Organismo Ejecutivo presente en el territorio.

La Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC), por medio de sus asesores estratégicos departamentales, participó en las mesas de cocreación del Observatorio del Sistema de Consejos de Desarrollo (SISCODE), coordinadas por la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP), realizadas en 9 departamentos. Estas reuniones de trabajo se desarrollaron con un enfoque de participación ciudadana.

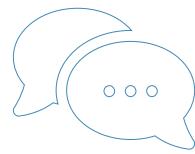


b. **Tejiendo Enfoques Anticorrupción**

Además, a través de la iniciativa “*Tejiendo Enfoques Anticorrupción*” se llevaron a cabo 5 espacios de dialogo con diversos sectores sociales en los territorios, permitiendo co-construir **soluciones adaptadas a las realidades locales y culturales** de cada departamento.

La información obtenida mediante 3 consultas ciudadanas se ha traducido en normas y proyectos específicos de la Comisión, garantizando que las políticas anticorrupción respondan efectivamente a las necesidades identificadas por la población. En la consulta “*Tejiendo Enfoques Anticorrupción*” se recibieron insumos de 2,784 personas.

Esta desconcentración de las políticas anticorrupción representa un avance significativo, reconociendo que la corrupción afecta de manera diferenciada a los territorios y que las soluciones deben considerar estas particularidades.

5


ESPACIOS DE DIÁLOGO

3


CONSULTAS CIUDADANAS

2,784

PERSONAS BRINDARON INSUMOS



RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL DE LOS AVANCES

07.

07. RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL DE LOS AVANCES



Los esfuerzos anticorrupción implementados durante 2025 han recibido reconocimiento en diversas evaluaciones internacionales, revertiendo una tendencia negativa de una década:

1. ÍNDICE DE PERCEPCIÓN DE LA CORRUPCIÓN (IPC) DE TRANSPARENCIA INTERNACIONAL (TI):

Guatemala mejoró 8 posiciones, pasando de 23 a 25 puntos en una escala de 0 a 100, posicionándose como el único país en América Latina en revertir la tendencia negativa. El índice mide la percepción que tienen los países sobre la corrupción en el sector público, siendo 0 más corrupto y 100 nada corrupto.

2. CALIFICADORAS DE RIESGO STANDARD AND POOR'S Y FITCH RATINGS:

Ambas evaluadoras mejoraron las calificaciones a Guatemala, atribuyendo las acciones anticorrupción y creación de la CNC como factores determinantes. Fitch Ratings elevó de “BB estable” a “BB positiva” su evaluación, mientras que Standard and Poor's subió la calificación de BB a BB+.

3. FREEDOM HOUSE:

En su informe “Freedom in the World”, Guatemala mejoró 2 puntos (de 46 a 48/100), destacando el liderazgo presidencial, el Código de Ética del Organismo Ejecutivo y la Red de Integridad.

4. IDEA INTERNATIONAL:

En “The Global State of Democracy 2025” (Estado Global de la Democracia, en español), Guatemala destacó en el factor “Ausencia de Corrupción” dentro de la categoría Estado de Derecho, revertiendo la tendencia negativa y alcanzando 0.40 en una escala de 0 a 1. La evaluación se mide en una escala de 0 a 1, donde 0 equivale a peor desempeño y 1 equivale a mejor desempeño.

5. VARIETIES OF DEMOCRACIES (V-DEM):

Señaló a Guatemala como candidato a experimentar una “vuelta en U” democrática, alejándose de la autoritarización. El Índice de Corrupción Política mejoró 6 puntos respecto a 2023, y el índice de corrupción del Organismo Ejecutivo pasó de 0.84 a 0.29 (siendo 1 muy corrupto y 0 nada corrupto).

6. CORRUPTION RISK FORECAST:

El Índice de Transparencia mejoró de 14/20 a 15/20, influenciado por la presentación de la iniciativa de Ley de Beneficiario Final.

Estas evaluaciones reflejan el reconocimiento internacional a los esfuerzos sistemáticos implementados por el Gobierno de Guatemala, que han permitido frenar y comenzar a revertir años de deterioro en los indicadores de transparencia y anticorrupción.

CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS INTERNACIONALES

08.

08. CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS INTERNACIONALES

Durante 2025, la CNC ha representado activamente a Guatemala en espacios internacionales clave para la lucha contra la corrupción:

- * Participación en dos convocatorias del Mecanismo de Seguimiento a la Implementación de la Convención Interamericana contra la Corrupción (MESICIC).
- * Participación en la Cumbre Global 2025 de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP, por sus siglas en inglés), en Vitoria, España.
- * Representación ante la Conferencia de los Estados Parte de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (UNCAC).
- * Presentación ante el Consejo Permanente de la Organización de Estados Americanos (OEA) de las acciones impulsadas por el Gobierno de Guatemala en materia de integridad.
- * Seguimiento a la evaluación del país en Indicadores de Integridad Pública de la OCDE y participación del Presidente en el Foro Global Anticorrupción e Integridad de la OCDE 2025.
- * Participación en el Foro “Alianzas globales anticorrupción” del Banco Mundial.

En estos espacios se han expuesto las buenas prácticas implementadas por Guatemala, destacando el Código de Ética, las Instancias de Asuntos de Probidad, la Red de Integridad y los Sistemas de Integridad, posicionando al país como un referente emergente en la materia.

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

09.

09. CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS



El segundo año de gestión de la Comisión Nacional contra la Corrupción ha representado avances sustanciales en la construcción de una institucionalidad anticorrupción sólida y efectiva. La implementación progresiva de los Sistemas de Integridad en el Organismo Ejecutivo, la modernización de los mecanismos para la denuncia y fiscalización ciudadana, la incorporación de un enfoque territorial en las políticas anticorrupción y el reconocimiento internacional de estas acciones evidencian un cambio de paradigma en el abordaje de este fenómeno.

Los resultados alcanzados durante 2025 confirman que, con voluntad política, participación ciudadana y un enfoque sistémico de prevención y control, es posible revertir tendencias negativas y **avanzar hacia una cultura de integridad**. En este marco, la aprobación de la Estrategia de Integridad y Prevención de la Corrupción 2025-2032 constituye un instrumento rector que define una hoja de ruta clara para la continuidad, sostenibilidad y profundización de las acciones emprendidas.

La CNC reafirma su compromiso de seguir fortaleciendo las capacidades institucionales en materia de integridad y prevención de la corrupción, promover mecanismos efectivos de participación ciudadana y **consolidar una cultura institucional basada en la ética pública y la transparencia**. La lucha contra la corrupción demanda constancia, adaptabilidad y cooperación entre todos los sectores de la sociedad guatemalteca.

Los avances logrados en 2025 evidencian que Guatemala avanza de manera consistente hacia una administración pública más íntegra, transparente y orientada al servicio de su ciudadanía.





Comisión Nacional
contra la Corrupción